

# Seminare 2026

- **DIGITALER STRUKTURWANDEL**
- **FRISCHER WIND FÜR IHRE AUSBILDUNG**
- **BETRIEBSVERFASSUNGSRECHT IN DER PRAXIS**

Weitere attraktive  
Seminarangebote unter  
**[www.nordbildung.de](http://www.nordbildung.de)**





# Digitaler Strukturwandel

FÜR AUSBILDUNGSVERANTWORTLICHE UND AZUBIS

## Frischer Wind für Ihre Ausbildung

FÜR BETRIEBSRÄTE UND PERSONALVERANTWORTLICHE

## Betriebsverfassungsrecht in der Praxis



Thomas Küll

# Liebe Leserinnen, liebe Leser,

das Jahr 2025 lässt sich wohl am treffendsten mit dem Begriff „struktureller Wandel“ umschreiben. Nach einer langen Phase gefühlter Sicherheit rücken Themen wie die Wehrhaftigkeit unseres Landes und die Stabilität unserer demokratischen Grundordnung wieder stärker in den Fokus. Wir sehen uns mit Entwicklungen konfrontiert, die unsere Haltung und unser Werteverständnis auf die Probe stellen. Und das ist gut so. Denn genau dadurch wird uns bewusst, wie wertvoll das gesellschaftliche Umfeld ist, in dem wir uns über Jahrzehnte scheinbar selbstverständlich bewegen konnten. Dass es hier immer Luft nach oben gibt, ist unbestritten. Klar ist aber auch, dass die in Aussicht gestellten Alternativen wenig Raum für ein respektvolles Miteinander lassen.

Gerade in Zeiten wie diesen kommt Bildung eine zentrale Rolle zu. Ganz grundsätzlich, aber auch mit Blick auf die beschriebenen Herausforderungen. Die wachsende Komplexität und Dynamik unserer Welt verlangen von uns schnelle und fundierte Entscheidungen sowie die Fähigkeit, sowohl kritisch als auch lösungsorientiert mit Veränderungen umzugehen - im Privaten, in der Wirtschaft, in der Politik. Dafür braucht es mehr als nur Wissen: es braucht die Fähigkeit, Kompetenzen, Netzwerke und digitale Werkzeuge richtig einzuschätzen und gezielt einzusetzen. Das lebenslange Lernen und die persönliche Weiterentwicklung sind dabei nicht nur Begleiterscheinungen. Sie sind Kernelemente dieser Entwicklungen.

In diesem Sinne möchten wir als Gesellschafterinnen und Gesellschafter der Nordbildung dazu beitragen, dass sich Menschen und Organisationen entfalten können. Unsere Angebote umfassen Seminare zu betrieblichen Prozessen und Strukturen, aber auch Formate zu politischer und netzwerkorientierter Weiterbildung.

Sie finden das gesamte Angebot der sieben Nordbildungs-Partner wie gewohnt unter [www.nordbildung.de](http://www.nordbildung.de). Ergänzend hierzu fokussiert das Angebot in dieser Broschüre im Jahr 2026 drei zentralen Fragen:

- **Wie gelingt Selbstmanagement in digitalen Zeiten?**
- **Wie kann Künstliche Intelligenz die duale Ausbildung stärken?**
- **Wie funktioniert betriebliche Zusammenarbeit in unsicheren Zeiten?**

In den bewährten Handlungsfeldern „**Digitaler Strukturwandel**“, „**Duale Ausbildung**“ und „**Betriebsverfassungsgesetz**“ bieten Ihnen die Nordbildung-Partner hierzu praxisnahe und aktuelle Formate.

Für die Mitgliedsunternehmen des AGV NORD und von NORDMETALL sind die Angebote in dieser Broschüre weitgehend kostenfrei oder preislich stark reduziert. Aber auch andere Unternehmen sind selbstverständlich herzlich eingeladen, ihre Beschäftigten für die Seminare der Nordbildung anzumelden und von einem fairen Preis-Leistungsverhältnis zu profitieren.

Ich wünsche Ihnen ein erkenntnisreiches, entwicklungsfreudiges und vor allem friedliches Jahr 2026.

Thomas Küll, Geschäftsführer

---

Das gesamte Angebot der NORDBILDUNG finden Sie unter [www.nordbildung.de](http://www.nordbildung.de)

# Wir sind NORDBILDUNG

Als Bildungsverbund NORDBILDUNG sind wir Impulsgeber und Wegbegleiter für die Zukunft der betrieblichen Weiterbildung in Norddeutschland. Gegründet auf Initiative der Verbände NORDMETALL und AGV NORD, vereinen wir die Expertise der sieben führenden Bildungsunternehmen der Wirtschaft in unserer Region.

Unser Selbstverständnis:

- **Netzwerk der Exzellenz:** Wir bündeln die Stärken unserer Partner, um flächendeckend State-of-the-Art Bildungsangebote anzubieten.
- **Innovationstreiber:** Täglich arbeiten wir daran, zukunftsweisende Lösungen für die Herausforderungen insbesondere in der Metall- und Elektroindustrie zu entwickeln.
- **Maßgeschneiderte Unterstützung:** Unser Portfolio umfasst passgenaue Beratungen, Workshops und Events, die punktgenau auf die Bedürfnisse der Unternehmen und ihre Fach- und Führungskräften zugeschnitten sind.
- **360-Grad-Ansatz:** Von der Analyse bis zur Umsetzung begleiten wir Unternehmen bei allen relevanten betrieblichen Fragen.

Aus dem Bildungsverbund NORDBILDUNG entscheiden Sie sich für Bildungspartner, die Ihre Herausforderungen verstehen und Sie mit Kompetenz und Engagement auf Ihrem Weg zum Erfolg unterstützen.

**AFZ Aus- und Fortbildungszentrum Rostock GmbH**

**Bildungswerk der Niedersächsischen Wirtschaft gGmbH**

**Bildungswerk der Wirtschaft für Hamburg und Schleswig-Holstein e.V.**

**Bildungswerk der Wirtschaft gGmbH (Mecklenburg-Vorpommern)**

**Bildungszentrum der Wirtschaft im Unterwesergebiet – Zweigniederlassung des Bildungswerks der Niedersächsischen Wirtschaft gGmbH**

**Tannenfelde Bildungs- und Tagungszentrum**

**Technische Akademie Nord e.V.**

**Nordbildung.de**

# Inhalt

Vorwort .....	3
Wir sind NORDBILDUNG .....	4
Die Partner der NORDBILDUNG .....	6

## Digitaler Strukturwandel

Work smart! Kluges Selbstmanagement in digitalen Zeiten .....	9	Führen mit KI - Impulse für die Praxis .....	13
Smart Movers - Kompetent durch den Wandel .....	10	KI für Unternehmen - Entdecken Sie die Zukunft heute .....	14
KI-Kompetenz für Führungskräfte .....	11	Game on - Gamification-Tools für Job, Ausbildung und Unterricht .....	15
Professionelle Datenanalysen und Berichterstellung mit ChatGPT und der Programmierumgebung „Python“ .....	12		

## FÜR AUSBILDUNGSVERANTWORTLICHE UND AZUBIS

### Frischer Wind für Ihre Ausbildung

Der Ausbilder als Berater und Coach der Generationen Z und Alpha .....	17	In the office and on the phone: Training for apprentices - essential telephoning in English .....	24
Effektiv Lernen lernen .....	18	Präsentieren auf Englisch für Azubis .....	25
Grundwissen für Ausbildungsbeauftragte - Crashkurs .....	19	Personalgespräche souverän führen .....	26
Generation Z führen und binden .....	20	Der Azubi kommt: Die Rolle des Ausbildungsbeauftragten .....	27
Sicher auftreten, souverän handeln - Wie Azubis im Job überzeugen .....	21	Der Umgang mit psychischen Belastungen bei Auszubildenden .....	28
Telefontraining für Auszubildende .....	22	Nie wieder sprachlos! .....	29
Beurteilungsgespräch & Co .....	23	Ausbildertraining - Stark für Ausbildung .....	30

## FÜR BETRIEBSRÄTE UND PERSONALVERANTWORTLICHE

### Betriebsverfassungsrecht in der Praxis

Betriebsverfassungsrecht I für Betriebsräte gemäß § 37 Abs. 6 BetrVG .....	33	Betriebsverfassungsrecht für Führungskräfte .....	38
Betriebsverfassungsrecht II für Betriebsräte gemäß § 37 Abs. 6 BetrVG .....	34	Betriebsratswahlen 2026 - Seminar für Wahlvorstände .....	39
Betriebsverfassungsrecht III für Betriebsräte gemäß § 37 Abs. 6 BetrVG .....	35	Betriebsratswahlen 2026 - was Arbeitgeber wissen müssen .....	40
Betriebsverfassungsrecht für Unternehmensleitung und Personalverantwortliche .....	37		
NORDBILDUNG – eine starke Partnerschaft: Die sieben Mitglieder der NORDBILDUNG .....	42		



# Die Partner der NORDBILDUNG

Gemeinsam mit den Verbänden NORDMETALL und AGV NORD arbeiten die Bildungspartner der NORDBILDUNG täglich daran, die Unternehmen im Norden mit passenden Bildungsangeboten zu versorgen. Wer die Bildungspartner sind, verraten wir Ihnen auf diesen beiden Seiten:

## „Über 30 Jahre Bildung mit Herz, Kompetenz – und jetzt auch mit KI-Power!“

Stillen Sie Ihren Bildungshunger und gestalten Sie die Arbeitswelt von morgen aktiv mit! Im AFZ Rostock, dem Bildungshaus direkt im Fischereihafen, bieten wir Ihnen vielfältige Aus-, Fort- und Weiterbildungen im seemännischen, technischen und kaufmännischen Bereich. Als erfahrener Bildungsexperte fördern wir Karrieren, entfalten Talente und integrieren moderne KI-Technologien in Ihre Lernprozesse – bis zum Bachelor- oder Masterabschluss. Lassen Sie Ihren Wissensdurst nicht ungestillt – entdecken Sie Ihre Chancen bei uns: [www.afz-rostock.de](http://www.afz-rostock.de).

Irmhild Düwel, Geschäftsführerin



Aus- und Fortbildungs-  
zentrum Rostock



## „Kompetenz entwickeln. Wettbewerbsvorteile sichern.“

In Zeiten rascher Veränderung und wachsender Anforderungen sind qualifizierte Mitarbeitende der Schlüssel zum nachhaltigen Unternehmenserfolg. Wir bieten Ihnen maßgeschneiderte Entwicklungsprogramme für Fach- und Führungskräfte, praxisnahe Trainings zur Förderung von Schlüsselkompetenzen sowie strategische Beratung zur agilen Personalentwicklung. Investieren Sie in Ihre Zukunft – mit Menschen, die den Unterschied machen.

Sebastian Schulze, Geschäftsführer



## „Als Bildungspartner der Wirtschaft gestalten wir Entwicklungsräume und Weiterbildung neu, damit Menschen und Unternehmen zusammen|wachsen.“

Wir begleiten Menschen dabei, ihr Potenzial zu entfalten, ob in der Ausbildung, im Berufsleben oder bei einem beruflichen Neuanfang. Mit unserem Bildungsangebot sichern wir Know-how, Wettbewerbsfähigkeit und die Zukunftsfähigkeit von Unternehmen in einem sich stetig wandelnden Marktumfeld.

Andreas Krestel,  
Geschäftsführer BNW und BWU



## „Kompetenz für die Wirtschaft – wir sind Ihr Ansprechpartner für Personal- und Organisationsentwicklung in MV“

In Zeiten rascher Veränderung und wachsender Anforderungen sind qualifizierte Mitarbeitende der Schlüssel zum nachhaltigen Unternehmenserfolg. Wir bieten Ihnen maßgeschneiderte Entwicklungsprogramme für Fach- und Führungskräfte, praxisnahe Trainings zur Förderung von Schlüsselkompetenzen sowie strategische Beratung zur agilen Personalentwicklung. Investieren Sie in Ihre Zukunft – mit Menschen, die den Unterschied machen.

Dr. Sylvia Neu, Geschäftsführerin



## „Bildung mitten im Grünen“

Tannenfelde - Ihr Partner für berufliche Weiterbildung: Seminare, Workshops, Coachings und Outdoor-Trainings. Stärken Sie Ihre Kompetenzen dank unserer 50-jährigen Erfahrung und genießen Sie unser inspirierendes Lernumfeld. Mitten im Naturpark gelegen und doch in der Nähe von Hamburg bieten wir maßgeschneiderte Lösungen für Ihre Qualifizierung und Weiterentwicklung.

Heike Claßen, Geschäftsführerin



Tannenfelde  
Bildungs- und  
Tagungszentrum

## „Die Technische Akademie Nord ist Ihr Partner für zukunftsorientierte Aus- und Weiterbildung im Norden.“

Mit praxisnahen, individuell zugeschnittenen Programmen reagieren wir flexibel auf die Bedürfnisse des Arbeitsmarktes. Wir unterstützen bei Fachkräftesicherung, Digitalisierung und Innovation – von der Berufsausbildung über Seminare bis hin zu maßgeschneiderten Weiterbildungskonzepten. So schaffen wir Perspektiven und stärken die Wettbewerbsfähigkeit von Menschen und Unternehmen gleichermaßen.

Katharina Papke, Geschäftsführerin





# Digitaler Strukturwandel



# Work smart! Kluges Selbstmanagement in digitalen Zeiten

## Seminargebühr

für Mitglieder von NORDMETALL und AGV NORD:	für Nicht-Mitglieder:
<b>285 €</b>	<b>570 €</b>

MwSt.-befreit  
(nach §4 Nr. 22a UStG.)

Stress am Arbeitsplatz entsteht nicht allein durch kurzfristige Aufgaben, die sich ungeplant in den Tagesablauf schieben. Ein diszipliniertes Selbstmanagement ist elementarer Schlüssel, um den täglichen Anforderungen des turbulenten Büroalltags gelassener begegnen zu können.

## → Seminarziele

In diesem Seminar reflektieren Sie Ihr Arbeitsverhalten und setzen sich kritisch mit den eigenen Qualitätsmaßstäben auseinander. Sie identifizieren Zeit- und Leistungsfresser und erfahren, wie Sie diese minimieren oder gar beseitigen können. Zudem lernen Sie, welche Organisationsprinzipien Ihnen dabei helfen, bessere Arbeitsergebnisse zu erzielen und gleichzeitig eine höhere Zeitsouveränität zu gewinnen.

## → Seminarinhalte

- Standortbestimmung: Arbeiten 4.0 und unser Umgang mit der Zeit
- Selbstkenntnis - der Schlüssel unseres individuellen Zeitverhaltens
- Zeitmanagement ist Selbststeuerung - gezielt und mit Konsequenz
- Selbstorganisation - die eigene Produktivität dauerhaft verbessern

## → Methoden

Kurzvorträge, Interaktion, Praxisbeispiele, Diskussion, Erfahrungsaustausch

## → Zielgruppe

Führungskräfte und Mitarbeitende sämtlicher Hierarchieebenen, die ihre Arbeitsorganisation optimieren, ihre Arbeitssituation stressfreier gestalten und ihre persönliche Zufriedenheit im Büroalltag steigern möchten.

### HAMBURG

#### 1. TERMIN

16. März 2026  
(09:00-16:30 Uhr)

#### TRAINER

Marc Oliver Schlichtmann

#### KOSTEN

Seminargebühr: ab 570 €  
Tagungspauschale: 99 €  
inkl. Verpflegung

#### VERANSTALTER UND TAGUNGsort

Bildungswerk der Wirtschaft für  
Hamburg und Schleswig-Holstein e. V.  
Haus der Wirtschaft  
Kapstadtring 10  
22297 Hamburg

Ansprechpartnerin: Britta Menzel  
Telefon: +49 (0)40 63784500  
E-Mail: [projekte@bwh-sh.de](mailto:projekte@bwh-sh.de)



Mehr zum Seminar  
[tinyurl.com/ykm2en66](https://tinyurl.com/ykm2en66)

# Smart Movers – Kompetent durch den Wandel

Das Weiterbildungsprogramm „Smart Movers“ richtet sich an alle, die Veränderungsprozesse im Unternehmen begleiten und täglich zwischen operativem Geschäft und Zukunftsthemen balancieren. Sie erleben ein praxisnahes Format, das sich nahtlos in den Arbeitsalltag integrieren lässt.

## Seminargebühr

für Mitglieder  
von NORDMETALL  
und AGV NORD: | für  
Nicht-Mitglieder:

**490 €** | **980 €**

MwSt.-befreit  
(nach §4 Nr. 22a UStG.)

**Hybrid**

### HAMBURG

#### AUFTAKTVERANSTALTUNG

22. Mai 2026  
14:00–18:00 Uhr (Präsenz)

#### MICROLEARNING

1. Termin 2. Juni 2026 (online)  
2. Termin 9. Juni 2026 (online)  
3. Termin 16. Juni 2026 (online)  
4. Termin 23. Juni 2026 (online)

Vier Termine – jeweils ein Microlearning:  
13:30–14:30 Uhr: Problemlösekompetenz,  
15:00–16:00 Uhr: Informations- und  
Datenanalysekompetenz

#### LERNZIRKEL

26. Juni 2026  
14:00–16:00 Uhr (online)

#### ABSCHLUSSVERANSTALTUNG

30. Juni 2026  
14:00–18:00 (online)

#### KOSTEN

Preis pro Kompetenzfeld: 980 €

#### VERANSTALTER

Bildungswerk der Wirtschaft für Hamburg  
und Schleswig-Holstein e. V.  
Kapstadtring 10, 22297 Hamburg

Ansprechpartnerin: Silke Lorenz  
Telefon: +49 (0)40 63784530  
E-Mail: lorenz@bwh-sh.de

#### TAGUNGsort

Haus der Wirtschaft  
Kapstadtring 10  
22297 Hamburg

Das Weiterbildungsprogramm  
„Smart Movers“ ist eine gemeinsame  
Initiative von NORDMETALL, AGV  
Nord und BWH-SH.  
Weitere Informationen auf S. 31 dieser  
Broschüre und unter [www.bwh-sh.de](http://www.bwh-sh.de)



**SMART MOVERS**

## ➔ Seminarziele

In vier kompakten Microlearnings erweitern Sie schrittweise Ihre digitalen, methodischen und kommunikativen Kompetenzen. Jede Lerneinheit ist praxisorientiert gestaltet und greift typische Herausforderungen aus dem Arbeitsalltag auf. Das Lernen im Tandem ermöglicht die direkte Anwendung auf eigene Praxisbeispiele und fördert zugleich den unternehmensübergreifenden Erfahrungsaustausch.

## ➔ Seminarinhalte

Das Programm beginnt mit einer Präsenz-Auftaktveranstaltung mit thematischem Einstieg. Anschließend folgen vier Wochen mit jeweils einem 60-minütigen Online-Microlearning. In einem Online-Lernzirkel vertiefen Sie sich in praktische Projekt-Aufgaben. Der Abschluss erfolgt in einer gemeinsamen Online-Veranstaltung.

Das Smart Movers Gesamtprogramm umfasst sechs Kompetenzfelder. Exklusiv für Sie bieten wir zum Vorteilspreis Folgende an:

### Kompetenzfeld Informations- und Datenanalyse:

- Daten als Entscheidungsgrundlage
- Daten effektiv erfassen, speichern und aufbereiten
- Datenqualität sichern und Analysen durchführen
- Erste Einblicke zum Einsatz von KI im Unternehmen

### Kompetenzfeld Problemlösung:

- Kreative Lösungsansätze für komplexe Herausforderungen
- Probleme aus neuen Perspektiven betrachten und fundierte Entscheidungen treffen
- Positive Fehlerkultur fördern
- Systematische Methoden anwenden, Probleme grundlegend analysieren und Innovation fördern

## ➔ Zielgruppe

Das Programm richtet sich an Fach- und Führungskräfte des mittleren Managements, Teamleitungen, Projektverantwortliche und an alle, die Transformation in ihrem Unternehmen aktiv vorantreiben möchten.



Mehr zum Seminar  
[tinyurl.com/5n88ubxa](https://tinyurl.com/5n88ubxa)

# KI-Kompetenz für Führungskräfte

Online

Seminargebühr

für Mitglieder  
von NORDMETALL  
und AGV NORD: **390 €**

für  
Nicht-Mitglieder: **780 €**

MwSt.-befreit  
(nach §4 Nr. 22a UStG.)

Grundlagen für den verantwortungsvollen Einsatz von ChatGPT, MS-Copilot & Co. Dieser Basiskurs vermittelt fundiertes Wissen für den souveränen Umgang mit KI-Systemen wie ChatGPT und Microsoft Copilot. Sie erfahren, was KI-Kompetenz ist und was hinter den Technologien steckt und wie Sie KI praktisch und verantwortungsvoll in Ihrem beruflichen Alltag sowie in Ihrer Organisation einsetzen können.

## → Seminarziele

- Sie erhalten ein Verständnis von Künstlicher Intelligenz und ihrer Rolle in der modernen Arbeitswelt.
- Sie lernen verschiedene Formen der KI-Kompetenz kennen.
- Sie wenden ChatGPT & Co. sicher und effizient für berufliche Zwecke an.
- Sie reflektieren Chancen und Risiken von KI und eigene Handlungsspielräume im Umgang mit KI.
- Sie entwickeln erste Grundlagen für einen bewussten KI-Einsatz.

## → Seminarinhalte

Grundlagen der Künstlichen Intelligenz und Chatbots

- Sie erhalten einen praxisnahen Einstieg in die Welt der KI: Was steckt hinter ChatGPT und MS-Copilot? Welche Rolle spielt KI in der Arbeitswelt - heute und morgen? Wie verändert sich das Lernen und Arbeiten durch diese Technologien?
- KI-Kompetenz verstehen
- Sie tauchen tiefer ein in die Fragestellung, was KI-Kompetenz ist und wie Sie diese im Unternehmen etablieren
- Praktischer Einsatz im Arbeitsalltag
- Anwendungsfälle wie Texterstellung, Zusammenfassungen oder Übersetzungen werden konkret erprobt. Sie lernen, effektive Prompts zu schreiben, typische Fehler („Halluzinationen“) zu erkennen und erhalten Feedback in Kleingruppen anhand Ihrer eigenen Praxisbeispiele.
- Verantwortungsvoll handeln mit KI
- Zum Abschluss setzen Sie sich mit Chancen und Risiken auseinander. Sie reflektieren, wie ein sicherer und fairer Umgang mit KI in Ihrem beruflichen Umfeld aussehen kann.

## → Methoden

Trainerinput, Gruppendiskussion

## → Zielgruppe

Führungskräfte alle Führungsebenen



Mehr zum Seminar  
[tinyurl.com/4rke8nwa](https://tinyurl.com/4rke8nwa)

### ONLINE 1. TERMIN

14. April 2026  
(09:00-12:00 Uhr)

### 2. TERMIN

10. November 2026  
(09:00-12:00 Uhr)

### TRAINER

Dr. Wolfgang König

### KOSTEN

Seminargebühr: 780,00 €

### VERANSTALTER

Bildungswerk der Wirtschaft gGmbH  
Am Schlosspark 4  
19417 Hasenwinkel

Ansprechpartnerin: Simone Ebert  
Telefon: +49 (0)3847 - 66333  
Mobil: +49 (0)172 3809025  
E-Mail: [s.ebert@bdw-mv.de](mailto:s.ebert@bdw-mv.de)

# Professionelle Datenanalysen und Berichterstellung mit ChatGPT und der Programmierumgebung „Python“

## Seminargebühr

für Mitglieder  
von NORDMETALL  
und AGV NORD: | für  
Nicht-Mitglieder:

**175 €** | **350 €**

MwSt.-befreit  
(nach §4 Nr. 22a UStG.)

**Online**

Mit der Kombination aus ChatGPT und Python lassen sich professionelle Datenanalysen durchführen und Berichte effizient erstellen. In dieser Einführung erfahren Sie, wie Sie diese Tools optimal nutzen, um datenbasierte Entscheidungen zu treffen und fundierte Analysen durchzuführen.

### ONLINE

#### 1. TERMIN

05. Mai 2026  
(13:15 - 15:30 Uhr)

#### 2. TERMIN

06. Oktober 2026  
(13:15 - 15:30 Uhr)

#### TRAINER

Dr. Wolfgang König

#### KOSTEN

Seminargebühr: 350 €

#### VERANSTALTER

Bildungswerk der Wirtschaft gGmbH  
Am Schlosspark 4  
19417 Hasenwinkel

Ansprechpartnerin: Simone Ebert  
Telefon: +49 (0)3847 - 66333  
Mobil: +49 (0)172 3809025  
E-Mail: s.ebert@bdw-mv.de

## → Seminarziele

- Effiziente Datenverarbeitung und -analyse mit Python (für Windows)
- Unterstützung durch ChatGPT für komplexe Dateninterpretationen
- Automatisierte Berichterstellung mit KI-Unterstützung
- Praktische Anwendung mit einem Musterfall

## → Seminarinhalte

- Einsatzmöglichkeiten von ChatGPT zur Dateninterpretation und Programmierung
- Gemeinsame Installation und Start von Python (Wir nutzen Winpython)
- Einführung in die Oberfläche von Python
- Erstellung von automatisierten Analysen und Berichten komplett offline, ohne Risiken für ihre Daten.

## → Methoden

Trainerinput, Gruppendiskussion

## → Zielgruppe

Fach- und Führungskräfte alle Führungsebenen



Mehr zum Seminar  
[tinyurl.com/4bbx248b](https://tinyurl.com/4bbx248b)

# Führen mit KI - Impulse für die Praxis

Dieses Online-Seminar ist Ihr handlungsorientierter Einstieg in das Thema - Sie benötigen kein Vorwissen. Wir zeigen Ihnen, wie Führungskräfte KI sinnvoll einsetzen (können).

## Seminargebühr

für Mitglieder  
von NORDMETALL  
und AGV NORD: **395 €** | für  
Nicht-Mitglieder: **790 €**

MwSt.-befreit  
(nach §4 Nr. 22a UStG.)

Online

## → Seminarziele

- Schneller zu besseren Ergebnissen: wie KI Ihre tägliche Führungsarbeit effizienter macht.
- Praktische Entlastung im Führungsalltag: wie KI Ihnen bei wiederkehrenden Aufgaben Arbeit abnehmen kann.
- Sicherer Umgang mit KI: Datenschutzregeln verstehen.
- Sofort anwendbare Impulse: Methoden, die Sie direkt in Ihrem Führungsalltag nutzen können.
- Zukunftsfähige Führung: Kompetenzen, die es braucht, um Ihr Team souverän durch den Wandel mit KI zu begleiten.

## → Seminarinhalte

### Tag 1: Verstehen und Ausprobieren

Modul 1: Führung mit KI

- Wie verändert KI den Führungsalltag? Meetingvorbereitung, Kommunikationsentwürfe, Entscheidungsunterstützung

Modul 2: Praxisnahe Anwendungsfälle und Ausprobieren

- Erste Schritte mit KI-Tools (z. B. ChatGPT, Claude, Gemini)
- Impulse zu gutem Prompting

Modul 3: Grenzen kennen

- Wo KI an ihre Grenzen stößt
- Was der EU AI Act für den KI-Einsatz bedeutet

### Tag 2: Anwenden und Reflektieren

Modul 4: Eigene Anwendungsfälle entwickeln

- Entwicklung und Testen eigener KI-Use-Cases
- KI als Sparringpartner in der Führung

Modul 5: Haltung und Kompetenzen für das Führen mit KI

- Veränderung der Führungskultur im KI-Zeitalter
- Notwendige Kompetenzen und Mindset für moderne Führung

## → Methoden

- Live-Demonstrationen: Praktische Beispiele für KI-gestützte Führung
- Übungen: Entwicklung eigener Anwendungsfälle
- Interaktive Gruppenarbeiten: Erfahrungsaustausch und gemeinsames Lernen

## → Zielgruppe

Diese Schulung richtet sich an Führungskräfte, Teamleitungen und Personen mit Führungsverantwortung, die keine oder wenig Erfahrung mit KI haben und die Chancen von KI für ihre Führungsarbeit entdecken möchten.

## ONLINE

### 1. TERMIN

Tag 1: 20. Februar 2026

(09:00-12:30 Uhr)

Tag 2: 27. Februar 2026

(09:00-12:30 Uhr)

### 2. TERMIN

Tag 1: 15. September 2026

(09:00-12:30 Uhr)

Tag 2: 16. September 2026

(09:00-12:30 Uhr)

## TRAINERIN

Jana Oetken

## KOSTEN

Seminargebühr: 790 €

## VERANSTALTER

Bildungswerk der Niedersächsischen Wirtschaft gGmbH  
Höfestr. 19-21  
30163 Hannover

Ansprechpartner: Peter Krause

Telefon: +49 (0)511 9616724

E-Mail: [seminare@bnw.de](mailto:seminare@bnw.de)

## TEILNAHMEVORAUSSETZUNG

Bring your own device - Bitte nehmen Sie mit Ihrem eigenen Laptop oder Tablet teil.

*Für die Übungen im Seminar können Sie frei wählen, mit welchem KI-Tool Sie arbeiten möchten - z. B. ChatGPT, Copilot, Claude oder Gemini. Die Nutzung erfolgt ganz einfach über den Browser, es ist keine zusätzliche Softwareinstallation notwendig.*

*Bitte beachten Sie: Für die Nutzung wird in der Regel ein kostenloser Account benötigt.*

*Die Anbieter verarbeiten die eingegebenen Daten eigenständig.*



Mehr zum Seminar  
[tinyurl.com/54tbhrpc](https://tinyurl.com/54tbhrpc)



# KI für Unternehmen – Entdecken Sie die Zukunft heute

In einer dynamischen Geschäftswelt ist es entscheidend, den Einfluss von KI zu verstehen. Unser Seminar bietet eine solide Einführung in dieses Thema, um Ihnen ein besseres Verständnis für die Auswirkungen von KI auf Unternehmen zu vermitteln.

## Seminargebühr

für Mitglieder  
von NORDMETALL  
und AGV NORD: | für  
Nicht-Mitglieder:

**145 €** | **290 €**

MwSt.-befreit  
(nach §4 Nr. 22a UStG.)

**Online**

### ONLINE

#### 1. TERMIN

16. – 17. März 2026  
(13:00 – 16:15 Uhr)

#### 2. TERMIN

15. – 16. Juni 2026  
(13:00 – 16:15 Uhr)

### TRAINERIN

Jenny Grünwald

### KOSTEN

Seminargebühr: 290 €

### VERANSTALTER

AFZ Aus- und Fortbildungszentrum  
Rostock GmbH  
Alter Hafen Süd 334  
18069 Rostock

Ansprechpartner: David Hambeck  
Telefon: +49 (0)381 8017 558  
E-Mail: david.hambeck@afz-rostock.de

### TEILNAHMEVORAUSSETZUNG

Es werden keine spezifischen technischen Vorkenntnisse vorausgesetzt. Ein grundlegendes Verständnis von Unternehmensprozessen und Technologien ist jedoch von Vorteil.

## ➔ Seminarziele

Erwerben Sie ein umfassendes Verständnis und unterscheiden Sie zwischen KI, menschlicher Intelligenz und Robotic Process Automation (RPA). Klären Sie die Unterschiede zwischen Machine Learning und Deep Learning. Analysieren Sie Stärken und Schwächen von KI-Anwendungen und entdecken Sie deren Anwendungsgebiete in Unternehmen. Bewerten Sie die Potenziale von KI für Ihr Unternehmen, tauchen Sie in die Grundlagen neuronaler Netzwerke ein und diskutieren Sie ethische Aspekte und Datenschutzfragen.

## ➔ Seminarinhalte

- Einführung in Künstliche Intelligenz
- Grundlagen neuronaler Netzwerke: Die Bausteine von KI verstehen
- KI vs. Mensch: Ein Vergleich
- KI vs. Robotic Process Automation: Unterschiede und Gemeinsamkeiten
- Machine Learning vs. Deep Learning: Eine eingehende Analyse
- Stärken und Schwächen von KI: Chancen und Herausforderungen
- Anwendungsgebiete von KI in Unternehmen: Möglichkeiten erkunden
- Bewertung von KI-Potenzialen: Strategische Entscheidungsfindung
- Ethik und Datenschutz in der KI-Anwendung: Verantwortungsvolle Nutzung sicherstellen

## ➔ Methoden

Verwendete Methoden im Webinar umfassen interaktive Vorträge, Fallstudien, Gruppenarbeiten und praxisorientierte Übungen. Diese Ansätze gewährleisten, dass Sie theoretische Konzepte verstehen und praktische Fähigkeiten entwickeln, die sofort in Ihrem beruflichen Umfeld anwendbar sind.

## ➔ Zielgruppe

Führungskräfte verschiedener Branchen (z. B. Projektleitende, Marketingverantwortliche usw.), Menschen, die ihre Kenntnisse im Bereich KI erweitern möchten.



Mehr zum Seminar  
[tinyurl.com/34r953mb](https://tinyurl.com/34r953mb)

# Game on – Gamification-Tools für Job, Ausbildung und Unterricht

Ob im Job, in der Ausbildung oder im Unterricht – Gamification revolutioniert die Art und Weise, wie wir lernen und arbeiten!

## → Seminarziele

Nutzen Sie die Kraft des Spiels, um Motivation und Engagement auf ein völlig neues Niveau zu heben und Ihre Ziele effizienter zu erreichen. In unserem dynamischen Seminar lernen Sie praxisnah, wie Sie Gamification-Tools nicht nur als kreative Spielerei, sondern als mächtige Werkzeuge zur Steigerung von Produktivität, Lernerfolg und Teambdynamik einsetzen können. Entdecken Sie innovative Ansätze, die Ihren beruflichen und schulischen Alltag nachhaltig verändern werden.

## → Seminarinhalte

- Grundlagen der Gamification
- Motivation steigern
- Einsatzmöglichkeiten von Gamification-Tools
- Praxisbeispiele und Best Practices
- Chancen und Risiken
- Praktischer Einsatz

## → Methoden

Verwendete Methoden im Webinar umfassen interaktive Vorträge, Gruppenarbeiten und praxisorientierte Übungen. Diese Ansätze gewährleisten, dass Sie theoretische Konzepte verstehen und praktische Fähigkeiten entwickeln, die sofort in Ihrem beruflichen Umfeld anwendbar sind.

## → Zielgruppe

Pädagogisches und berufspädagogisches Personal, Aus- und Weiterbildungspersonal, Personalentwicklerinnen und -entwickler

### Seminargebühr

für Mitglieder von NORDMETALL und AGV NORD:	für Nicht-Mitglieder:
<b>145 €</b>	<b>290 €</b>

MwSt.-befreit  
(nach §4 Nr. 22a UStG.)

#### ROSTOCK

##### 1. TERMIN

23. Februar 2026  
(08:00 – 15:00 Uhr)

##### 2. TERMIN

06. Juli 2026  
(08:00 – 15:00 Uhr)

#### TRAINERIN

Anne Siebrecht

#### KOSTEN

Seminargebühr: 290 €

#### VERANSTALTER

AFZ Aus- und Fortbildungszentrum  
Rostock GmbH  
Alter Hafen Süd 334  
18069 Rostock

Ansprechpartner: David Hambeck  
Telefon: +49 (0)381 8017 558  
E-Mail: david.hambeck@afz-rostock.de

#### TEILNAHMEVORAUSSETZUNG

Interesse am digitalen Lehren und Lernen.



Mehr zum Seminar  
[tinyurl.com/4y5a2py9](https://tinyurl.com/4y5a2py9)



FÜR AUSBILDUNGSVERANTWORTLICHE UND AZUBIS

# Frischer Wind für Ihre Ausbildung

# Der Ausbilder als Berater und Coach der Generationen Z und Alpha

Die Herausforderungen an die Kommunikations- und Beziehungsfähigkeit von Ausbildern sind so hoch wie nie. Es reicht nicht, Erwartungen zu haben an die jungen Menschen der Generationen Z und Alpha. Sie brauchen auf neue Weise Unterstützung.

## → Seminarziele

In diesem Seminar lernen Sie Methoden kennen, um bei Ihren Auszubildenden Engpässen wie diesen professionell zu begegnen:

- Unangemessene Anspruchshaltung gegenüber dem Unternehmen
- Mangelnde Bewältigung von im Lernprozess üblichen Frustrationserlebnissen
- Hohe Kränkbarkeit bei angemessener Kritik
- Hohe Ablenkbarkeit

## → Seminarinhalte

- Rollen klären
- Eigenverantwortung fördern
- Psychologische Spiele vermeiden - die eigene „schwache Stelle“ erkennen
- Gezielt motivieren durch Erkennen und Eingehen auf psychische Bedürfnisse, die im Arbeitskontext relevant sind
- Kontakt als Grundvoraussetzung von Kommunikation
- Umgang mit Passivität und Trägheit
- Unterstützen beim Aufbau notwendiger Frustrationstoleranz
- Unterscheiden des realistisch Möglichen von utopischen Erwartungen an sich selbst als Ausbilder
- Gutes eigenes Energiemanagement

## → Methoden

Trainerinput, Reflexionsübungen, Einzel- und Gruppenarbeit, Austausch

## → Zielgruppe

Ausbilderinnen und Ausbilder, Ausbildungsbeauftragte



Mehr zum Seminar  
[tinyurl.com/29kn87w3](https://tinyurl.com/29kn87w3)

### Seminargebühr

für Mitglieder von NORDMETALL und AGV NORD:	für Nicht-Mitglieder:
<b>370 €</b>	<b>740 €</b>

MwSt.-befreit  
(nach §4 Nr. 22a UStG.)

#### HASENWINKEL

##### 1. TERMIN

11. - 12. März 2026  
(09:30 - 17:00 Uhr)

##### 2. TERMIN

04. - 05. November 2026  
(09:30 - 17:00 Uhr)

#### TRAINERIN

Dr. Annkatrin Gall

#### KOSTEN

Seminargebühr: 740 €  
Tagungspauschale: 283 €  
inkl. Verpflegung und Übernachtung

#### VERANSTALTER

Bildungswerk der Wirtschaft gGmbH  
Am Schlosspark 4  
19417 Hasenwinkel

Ansprechpartnerin: Simone Ebert  
Telefon: +49 (0)3847 - 66333  
Mobil: +49 (0)172 3809025  
E-Mail: [s.ebert@bdw-mv.de](mailto:s.ebert@bdw-mv.de)

# Effektiv Lernen lernen

Schlechte Noten? Konzentrationsprobleme?  
Dabei ist optimiertes Lernen der Schlüssel  
zum Erfolg in Ausbildung und Beruf. Wir  
bieten einen Überblick über Lernmethoden,  
um die passende Technik für den individuellen  
Fortschritt zu finden.

## HANNOVER 1. TERMIN

26. Februar 2026  
(09:00 - 17:00 Uhr)

### TRAINERIN

Ilka Schumann

### KOSTEN

Seminargebühr: 265 €  
inkl. Verpflegung

### VERANSTALTER UND TAGUNGORT

Bildungszentrum der Wirtschaft im  
Unterwesergebiet - Zweigniederlassung  
der Bildungswerk der Niedersächsischen  
Wirtschaft gGmbH  
Töferbohmstraße 8  
28195 Bremen

Ansprechpartner: Peter Krause  
Telefon: +49 (0)511 9616724  
E-Mail: [seminare@bnw.de](mailto:seminare@bnw.de)

## Seminargebühr

für Mitglieder  
von NORDMETALL  
und AGV NORD: | für  
Nicht-Mitglieder:

**132 €** | **265 €**

MwSt.-befreit  
(nach §4 Nr. 22a UStG.)

### → Seminarziele

Ihre Auszubildenden erfahren, wie sie zielorientiert, motiviert und nachhaltig lernen. Sie verbessern ihre Ergebnisse in der Berufsschule und erfassen Abläufe und Aufgaben am Arbeitsplatz leichter.

### → Seminarinhalte

- Wie Ihre Azubis Lernen gut strukturieren können
- Was Ihre Azubis tun können, wenn sie etwas nicht gleich verstehen
- Sehen, Hören oder Fühlen: welcher „Lerntyp“ Ihre Azubis sind und wie werden sie ihm gerecht
- Heute keine Lust? Wie Auszubildende sich selbst zum Lernen motivieren können
- Effektiv lernen - so funktioniert's
- Vom Frust zur Lust - wie Lernen (wieder) Spaß macht!

### → Methoden

Impulsvorträge, praktische Übungen, Einzel- und Gruppenarbeit, Handlungsempfehlungen

### → Zielgruppe

Auszubildende aus allen Bereichen, die sich das Lernen leichter machen möchten



Mehr zum Seminar  
[tinyurl.com/e889tww](https://tinyurl.com/e889tww)



für Mitglieder von NORDMETALL und AGV NORD:	für Nicht-Mitglieder:
<b>190 €</b>	<b>385 €</b>

MwSt.-befreit  
(nach §4 Nr. 22a UStG.)

# Grundwissen für Ausbildungsbeauftragte – Crashkurs

Sie erhalten das methodisch/didaktische Grundwissen, um Ausbildungseinheiten optimal vorzubereiten, durchzuführen und Ihre Auszubildenden zu fördern. Das Erlernen von Rechten und Pflichten in der Ausbildung gibt Ihnen mehr Sicherheit.

## → Seminarziele

- Sie erhalten die Sicherheit, um zukünftig kompetent und souverän als Ausbildungsbeauftragte und Ausbildungsbeauftragter zu wirken
- Sie kennen Ausbildungs- und Lehrmethoden, die Sie bei der Ausbildung der Azubis unterstützen
- Sie gestalten den Aufenthalt von Azubis in Ihrem Bereich effizient
- Sie erhalten durch die Interaktion mit anderen Seminarteilnehmenden wichtige Impulse für das eigene Agieren und den Blick über den Tellerrand

## → Seminarinhalte

- Die Rolle der Ausbildungsbeauftragten
- Wie Sie den Aufenthalt von Azubis in Ihrer Abteilung planen und strukturieren
- Unterweisung von Auszubildenden – Lernen Sie bewährte Unterweisungsmethoden kennen
- Rechte und Pflichten im Ausbildungsverhältnis – verschaffen Sie sich einen kompakten Überblick
- Grundlagen der Kommunikation: Einführungs-, Beurteilungs- und Kritikgespräche führen
- Wie Sie die Motivation Ihrer Azubis fördern
- Teilen Sie Ihre Erfahrungen mit anderen: Austausch in der Seminargruppe

## → Methoden

Impulsvorträge, Handlungsempfehlungen, praktische Übungen, kollegialer Austausch

## → Zielgruppe

Ausbildungsbeauftragte aller Unternehmensbranchen und Abteilungen



Mehr zum Seminar  
[tinyurl.com/5c52ejkp](https://tinyurl.com/5c52ejkp)

### BREMEN 1. TERMIN

13. April 2026  
(09:00 – 17:00 Uhr)

### 2. TERMIN

05. Oktober 2026  
(09:00 – 17:00 Uhr)

### TRAINER

Moritz Bolte

### KOSTEN

Seminargebühr: 380 €  
inkl. Verpflegung

### VERANSTALTER UND TAGUNGORT

Bildungszentrum der Wirtschaft im  
Unterwesergebiet – Zweigniederlassung  
der Bildungswerk der Niedersächsischen  
Wirtschaft gGmbH  
Töferbohmstraße 8  
28195 Bremen

Ansprechpartner: Peter Krause  
Telefon: +49 (0)511 9616724  
E-Mail: [seminare@bnw.de](mailto:seminare@bnw.de)

# Generation Z führen und binden

In diesem Onlinetraining geben wir Ihnen konkrete Vorgehensweisen, praxisorientierte Lösungen und Werkzeuge an die Hand, die Ihnen helfen, die junge Generation erfolgreich auszubilden und die Potenziale der Azubis optimal zu nutzen.

## Seminargebühr

für Mitglieder  
von NORDMETALL  
und AGV NORD: | für  
Nicht-Mitglieder:

**97 €** | **195 €**

MwSt.-befreit  
(nach §4 Nr. 22a UStG.)

**Online**

### ONLINE

#### 1. TERMIN

10. Februar 2026  
(09:00 - 13:00 Uhr)

#### 2. TERMIN

02. Juni 2026  
(09:00 - 13:00 Uhr)

### TRAINERIN

Julia Auerbach

### KOSTEN

Seminargebühr: 195 €

### VERANSTALTER

Bildungswerk der Niedersächsischen  
Wirtschaft gGmbH  
Höfestr. 19-21  
30163 Hannover

Ansprechpartner: Peter Krause  
Telefon: +49 (0)511 9616724  
E-Mail: [seminare@bnw.de](mailto:seminare@bnw.de)

## ➔ Seminarziele

- Sie lernen die wichtigsten Informationen rund um die Zielgruppe Generation Z kennen
- Sie steigern das Verständnis innerhalb der unterschiedlichen Generationen
- Sie lernen mögliche Handlungsfelder im Umgang mit der Generation Z kennen, als Überblick für notwendige Maßnahmen in Ihrem Unternehmen
- Sie wissen, wie Sie Ihre Ausbildung an den Bedürfnissen der Zielgruppe ausrichten können
- Sie lernen andere Ausbilderinnen und Ausbilder kennen und profitieren vom Erfahrungsaustausch

## ➔ Seminarinhalte

- Überblick der verschiedenen Generationen und Blick auf die eigene Generation: Was macht meine Generation aus? Wie erlebe ich die Arbeitswelt / die Ausbildung? Wie wird meine Generation von anderen wahrgenommen?
- Generation Z: Prägung, Einflüsse, Werte, Bedürfnisse und (Lern-)Verhalten
- Stärkenorientierung in der Ausbildung: Potenziale der Generation Z nutzen und fördern
- Betriebsanleitung für die Generation Z: praxisnahe Lösungsansätze zum Umgang mit der Gen Z (Kommunikation, Führung, Feedback, Recruiting, Arbeitsmodelle, Struktur, Onboarding, Zusammenarbeit, ...)
- Praxisbeispiele und Handlungsfelder
- Best Practices und Erfahrungsaustausch

## ➔ Methoden

Impulsvortrag & Input von der Trainerin, gemeinsamer Austausch, Handlungsempfehlungen zum Umgang mit der Generation Z, Transfer für die Ausbildung

## ➔ Zielgruppe

Ausbilder und Ausbilderinnen und Ausbildungsbeauftragte aller Fachrichtungen sowie Mitarbeiter und Mitarbeiterinnen, die zukünftig Ausbildungsverantwortung übernehmen werden



Mehr zum Seminar  
[tinyurl.com/35xvvsjt](https://tinyurl.com/35xvvsjt)

# Sicher auftreten, souverän handeln – Wie Azubis im Job überzeugen

## Seminargebühr

für Mitglieder  
von NORDMETALL  
und AGV NORD: **145 €**

für  
Nicht-Mitglieder: **290 €**

MwSt.-befreit  
(nach §4 Nr. 22a UStG.)

Ein professioneller Auftritt ist heute gefragt, denn je und oftmals ausschlaggebend für beruflichen Erfolg. Abseits des Fachwissens zählt adäquates Benehmen, der Auftritt und die erfolgreiche Selbstorganisation.

## → Seminarziele

- Ihre Auszubildenden lernen die zentralen Spielregeln des erfolgreichen Miteinanders im Berufsleben kennen. Vom Verhalten gegenüber Vorgesetzten, Kolleginnen und Kollegen, Kundinnen und Kunden bis hin zum Umgang mit modernen Kommunikationsmitteln trainieren sie das sichere Auftreten im Berufsalltag. Darüber hinaus entwickeln sie ein Gespür für den ersten Eindruck und die Bedeutung einer gepflegten Erscheinung und guter Umgangsformen. Last but not least geht es um eine strukturierte Selbstorganisation.

## → Seminarinhalte

Zeitgemäße Umgangsformen in der Business-Welt

- Die Macht des ersten Eindrucks
  - Nonverbale Kommunikation
  - Grüßen, begrüßen und sich richtig vorstellen
  - Welche Botschaft Kleidung im Berufsalltag sendet
  - Smalltalk
  - Mailen, posten und whatsappen
- Hörbarer Service – von der Meldeformel bis hin zur Verabschiedung
  - Die Schlüsselfaktoren für mehr Wirkung am Telefon
  - So präsentieren Sie sich und Ihr Unternehmen optimal
  - Positive Sprache anstelle von Reizformulierungen und Killerphrasen
  - Brenzlige Telefonsituationen souverän und professionell entschärfen
- Selbst- und Arbeitsorganisation – Aufgaben „geregelt“ bekommen
  - Sich optimal im Azubi-Alltag organisieren
  - Aufträge souverän klären und Top-Ergebnisse erzielen
  - Prioritäten richtig setzen und einhalten Toolbox Arbeitsmethoden

## → Methoden

Vortrag, Diskussion, Übungen

## → Zielgruppe

Auszubildende aller Ausbildungsjahre und Ausbildungsberufe



Mehr zum Seminar  
[tinyurl.com/bp9jm9z6](https://tinyurl.com/bp9jm9z6)

### HAMBURG 1. TERMIN

23. September 2026  
(09:00-16:00 Uhr)

#### TRAINER

Marc Oliver Schlichtmann

#### KOSTEN

Seminargebühr: 290 €  
Tagungspauschale: 99 €  
inkl. Verpflegung

#### VERANSTALTER UND TAGUNGSORT

Bildungswerk der Wirtschaft für  
Hamburg und Schleswig-Holstein e. V.  
Haus der Wirtschaft  
Kapstadtring 10  
22297 Hamburg

Ansprechpartnerin: Britta Menzel  
Telefon: +49 (0)40 63784500  
E-Mail: [projekte@bwh-sh.de](mailto:projekte@bwh-sh.de)

# Telefontraining für Auszubildende

Ob Kundenanruf, Rückfrage im Betrieb oder erster Kontakt mit Geschäftspartnern, ein professionelles Auftreten am Telefon gehört zu den wichtigsten Grundlagen im Berufsalltag. In diesem Seminar lernen Ihre Auszubildenden, wie sie sicher, freundlich und kompetent telefonieren und schwierige Situationen souverän meistern. Durch viele praktische Übungen wird das Gelernte direkt erprobt und verankert.

## Seminargebühr

für Mitglieder von NORDMETALL und AGV NORD:	für Nicht-Mitglieder:
<b>145 €</b>	<b>290 €</b>

MwSt.-befreit  
(nach §4 Nr. 22a UStG.)

### HAMBURG 1. TERMIN

18. Juni 2026  
(09:00 - 16:00 Uhr)

#### TRAINERIN / TRAINER

Ines Butscher oder Carsten Bade

#### KOSTEN

Seminargebühr: 290 €  
Tagungspauschale: 99 €  
inkl. Verpflegung

#### VERANSTALTER

Bildungswerk der Wirtschaft für  
Hamburg und Schleswig-Holstein e. V.  
Haus der Wirtschaft  
Kapstadtring 10  
22297 Hamburg

Ansprechpartnerin: Britta Menzel  
Telefon: +49 (0)40 63784500  
E-Mail: [projekte@bwh-sh.de](mailto:projekte@bwh-sh.de)

## ➔ Seminarziele

Nach Abschluss dieses Seminars können Ihre Auszubildenden:

- Selbstbewusst und freundlich am Telefon auftreten
- Gesprächsabläufe strukturiert führen (Begrüßung, Anliegen klären, Übergabe, Verabschiedung)
- Aktiv zuhören und passende Rückfragen einsetzen
- Mit schwierigen Gesprächssituationen (z. B. Missverständnisse, Unzufriedenheit, Unterbrechungen) souverän umgehen
- Telefongespräche klar dokumentieren und weiterleiten
- Standards für die telefonische Kommunikation im Betrieb (Tonfall, Wortwahl, Servicementalität) anwenden

## ➔ Seminarinhalte

- Erster Eindruck am Telefon
- Gesprächsstruktur
- Aufbau eines Telefongesprächs
- Aktives Zuhören und Nachfragen
- Höflichkeit und Serviceorientierung
- Umgang mit schwierigen Gesprächssituationen
- Weiterleitung und Dokumentation

## ➔ Methoden

Interaktives Training mit vielen Praxisübungen für einen direkten Transfer in die Anwendung mit Feedback und Empfehlungen seitens des Trainers

## ➔ Zielgruppe

Auszubildende aller Ausbildungsjahre und Ausbildungsberufe



Mehr zum Seminar  
[tinyurl.com/bdfbcahc](https://tinyurl.com/bdfbcahc)

für Mitglieder  
von NORDMETALL  
und AGV NORD: | für  
Nicht-Mitglieder:

**485 €** | **970 €**

MwSt.-befreit  
(nach §4 Nr. 22a UStG.)

# Beurteilungsgespräch & Co

Beurteilungsprozesse optimal gestalten und Auszubildende gezielt fordern und fördern. Ihre klare Rückmeldung zu Verhalten, Fähigkeiten und Eigenschaften ist ein wesentlicher Bestandteil der Förderung und Entwicklung Ihrer Auszubildenden.

## → Seminarziele

- Sie gewinnen Sicherheit im Führen von Beurteilungsgesprächen
- Sie erhalten einen Gesprächsleitfaden und weitere Unterlagen, um sich bei der Beobachtung und Beurteilung Ihrer Auszubildenden noch besser zu orientieren
- Sie gewinnen Klarheit über Ihren eigenen Wahrnehmungsprozess, um Beurteilungsfehler künftig noch erfolgreicher zu vermeiden
- Sie nutzen wirksames kommunikatives Know-how für Ihre Kommunikation

## → Seminarinhalte

- Ziele und Nutzen von Beurteilungsgesprächen
- Beobachtung der Auszubildenden und Schwierigkeiten in der Beurteilung
- Typische Beurteilungsfehler
- Verbesserung der Urteilsfähigkeit, Möglichkeiten der Konkretisierung und Operationalisierung
- Stärken und Erfolge der Auszubildenden ressourcenorientiert hervorheben, Engpässe ermitteln und benennen
- Die Struktur eines Beurteilungsprozesses
- Beurteilungsgespräche effizient vorbereiten und dialogorientiert führen
- Leitfaden für ein Beurteilungsgespräch
- Instrumente zur wirksamen Kommunikation
- Verbindliche Zielvereinbarungen treffen
- Erfahrungen mit anderen Teilnehmenden austauschen

## → Methoden

Reflexion von Fallbeispielen, Lehrgespräch, Gruppenarbeit, Erfahrungsaustausch, Üben von Beurteilungsgesprächen in Rollenspielen, Diskussion und Feedback zum Gesprächsverhalten

## → Zielgruppe

Ausbildende, Ausbildungsbeauftragte und Beschäftigte, die für die Auswahl zuständig sind.



Mehr zum Seminar  
[tinyurl.com/5y7exat2](https://tinyurl.com/5y7exat2)

### AUKRUG 1. TERMIN

04. - 05. Mai 2026  
(09:00 - 16:00 Uhr)

### 2. TERMIN

05. - 06. Oktober 2026  
(09:00 - 16:00 Uhr)

### TRAINER

Peter Recksiek

### KOSTEN

Seminargebühr: 970 €  
Tagungspauschale: 292 €  
inkl. Verpflegung und Übernachtung

### VERANSTALTER UND TAGUNGSORT

Tannenfelde Bildungs- und  
Tagungszentrum, Aukrug  
Tannenfelde 1  
24613 Aukrug

Ansprechpartnerin: Sigrun Diebold  
Telefon: +49 (0)4873 1819  
E-Mail: [diebold@tannenfelde.de](mailto:diebold@tannenfelde.de)



# In the office and on the phone: Training for apprentices – essential telephoning in English

An diesem Seminartag steht das Re-Aktivieren des Sprachwissens im Vordergrund; das freie Sprechen und das Anwenden sinnvoller Sprachbausteine werden trainiert.

## Seminargebühr

für Mitglieder von NORDMETALL und AGV NORD:	für Nicht-Mitglieder:
<b>255 €</b>	<b>510 €</b>

MwSt.-befreit  
(nach §4 Nr. 22a UStG.)

### AUKRUG

#### 1. TERMIN

22. April 2026  
(09:00 - 17:00 Uhr)

#### 2. TERMIN

18. November 2026  
(09:00 - 17:00 Uhr)

### TRAINERIN

Christine Gribat

### KOSTEN

Seminargebühr: 510 €  
Tagungspauschale: 99 €  
inkl. Verpflegung

### VERANSTALTER UND TAGUNGORT

Tannenfelde Bildungs- und  
Tagungszentrum, Aukrug  
Tannenfelde 1  
24613 Aukrug

Ansprechpartnerin: Sigrun Diebold  
Telefon: +49 (0)4873 1819  
E-Mail: diebold@tannenfelde.de

## → Seminarziele

Sich auf Englisch gut verständigen zu können, bedeutet immer, einen sprachlichen Vorsprung zu besitzen. Auszubildende, die in dieser Weltsprache die richtigen Worte und den treffenden Ton finden, sind für jede Firma eine glanzvolle Visitenkarte. Die allgemeine Sprachfertigkeit, die Sprechsicherheit verbessern sich und das eigene Selbstbewusstsein wird gestärkt.

## → Seminarinhalte

- Englischen Arbeitssituationen höflich und proaktiv begegnen
- Mit Kundinnen und Kunden und internationalen Kolleginnen und Kollegen Smalltalk halten und Auskünfte auf Englisch geben können
- Professionelles Verhalten am Telefon
- E-Mail Etikette
- Stärkung der eigenen Ausdrucksfähigkeit
- Praxisrelevante Textbausteine

## → Methoden

Trainerin-Input, freies Sprechen, Be- und Umschreiben einfacher Sachverhalte, aktives Training mit Textbausteinen, Smalltalk-Themen, leichte Grammatik (ab Level A2), Visualisieren neuer Vokabeln und Phrasen

## → Zielgruppe

Auszubildende aus kaufmännischen und gewerblichen Firmen



Mehr zum Seminar  
[tinyurl.com/yu4kjus4](https://tinyurl.com/yu4kjus4)

# Präsentieren auf Englisch für Azubis

Jeder/jede Auszubildende ist eine aussagekräftige Visitenkarte des eigenen Unternehmens. Deshalb geht es an diesem interaktiven Trainingstag auf Englisch darum, die eigene Souveränität in einer eigenen Präsentation zu optimieren.

## → Seminarziele

Ihre Auszubildenden darin zu fördern, Ihr Unternehmen, Ihre Ziele und Produkte versiert und professionell präsentieren zu können, ist bereits sinnvolle Nachwuchspflege.

## → Seminarinhalte

- The red thread: What do I really want to bring across?
- Body language: What is my body saying without me noticing it?
- Ups - what is the meaning of?? - Hilfreiche Textbausteine
- Politely does it: Der charmante Weg zum Publikum
- Konstruktives und stärkendes Feedback
- Übung bringt's!

## → Methoden

Trainerin-Input, gezieltes Anwenden gängiger Textbausteine, Präsentations-Übungen, Vorbereiten und Halten einer eigenen Kurz-Präsentation, Konstruktives Feedback

## → Zielgruppe

Auszubildende aus kaufmännischen und gewerblichen Firmen

### Seminargebühr

für Mitglieder von NORDMETALL und AGV NORD:	für Nicht-Mitglieder:
<b>255 €</b>	<b>510 €</b>

MwSt.-befreit  
(nach §4 Nr. 22a UStG.)

**neu**

#### AUKRUG

##### 1. TERMIN

19. Februar 2026  
(09:00 - 17:00 Uhr)

##### 2. TERMIN

03. Dezember 2026  
(09:00 - 17:00 Uhr)

#### TRAINERIN

Christine Gribat

#### KOSTEN

Seminargebühr: 510 €  
Tagungspauschale: 99 €  
inkl. Verpflegung

#### VERANSTALTER UND TAGUNGSORT

Tannenfelde Bildungs- und  
Tagungszentrum, Aukrug  
Tannenfelde 1  
24613 Aukrug

Ansprechpartnerin: Sigrun Diebold  
Telefon: +49 (0)4873 1819  
E-Mail: diebold@tannenfelde.de



Mehr zum Seminar  
[tinyurl.com/37my6j4e](https://tinyurl.com/37my6j4e)

# Personalgespräche souverän führen

Arbeitnehmende wie auch Arbeitgebende empfinden Personalgespräche oft als schwierig oder unangenehm. Ein gut geführtes Personalgespräch hat jedoch das Potenzial, einen sinnvollen Austausch zu ermöglichen und ist ausschlaggebend für den Erfolg, die Zufriedenheit sowie die Zielerreichung.

## Seminargebühr

für Mitglieder  
von NORDMETALL  
und AGV NORD:

**450 €**

für  
Nicht-Mitglieder:

**900 €**

MwSt.-befreit  
(nach §4 Nr. 22a UStG.)

### KIEL

#### 1. TERMIN

21. - 22. April 2026  
(08:00 - 15:00 Uhr)

#### TRAINERIN

Sabine Petersen

#### KOSTEN

Seminargebühr: 900 €  
Tagungspauschale: 99 €

#### VERANSTALTER UND TAGUNGsort

Technische Akademie Nord  
Schleusenstraße 1  
24106 Kiel

Ansprechpartnerin: Inke Reschauer  
Telefon: +49 (0)40-63784350  
E-Mail: [seminare@t-a-nord.de](mailto:seminare@t-a-nord.de)

### HAMBURG

#### 2. TERMIN

15. - 16. September 2026  
(09:00 - 16:00 Uhr)

#### TRAINERIN

Sabine Petersen

#### KOSTEN

Seminargebühr: 900 €  
Tagungspauschale: 99 €

#### VERANSTALTER UND TAGUNGsort

Technische Akademie Nord  
Kapstadtring 10  
22297 Hamburg

Ansprechpartnerin: Inke Reschauer  
Telefon: +49 (0)40-63784350  
E-Mail: [seminare@t-a-nord.de](mailto:seminare@t-a-nord.de)

## → Seminarziele

In diesem Seminar erhalten Sie Einblicke in die aktuellen Methoden des „Agilen Führens“. Auf dieser Grundlage lernen Sie das souveräne Führen von Personalgesprächen und Sie haben die Möglichkeit, Ihren bisherigen Aufbau von Mitarbeitergesprächen weiterzuentwickeln.

## → Seminarinhalte

- Agiles Führen: Das neue Rollenverständnis für Führungskräfte
- Kommunikation gestalten: Mit Worten wirken
- Grundlagen der Personalgespräche: Unterschiedliche Gesprächstypen und deren Ziele
- Beurteilungsgespräche konstruktiv führen
- Souveräner Umgang mit Einwänden und kritischen Erwidern: Das Gespräch in die richtige Richtung steuern
- Die Führungskraft als Coach
- Unterscheiden des realistisch Möglichen von utopischen Erwartungen an sich selbst als Ausbilder

## → Methoden

Dozenten-Input, Fallbeispiele, Übungen, Diskussion, Erfahrungsaustausch

## → Zielgruppe

Ausbilderinnen und Ausbilder, Personalverantwortliche ohne umfangreiche Vorkenntnisse, Einsteiger und Fortgeschrittene



Mehr zum Seminar  
[tinyurl.com/yc4zb7yv](https://tinyurl.com/yc4zb7yv)

# Der Azubi kommt: Die Rolle des Ausbildungsbeauftragten

Die Ausbildungsbeauftragten haben eine hohe Verantwortung in der Ausbildung. Neben der Vermittlung von Fachwissen müssen sie den Auszubildenden ein ganzheitliches unternehmerisches Denken sowie soziale Kompetenzen vorleben. Darüber hinaus sollten die Ausbildungsbeauftragten ein zeitgemäßes Verantwortungsbewusstsein vermitteln.

## → Seminarziele

Sie erkennen Ihre Rolle und Verantwortung als Ausbildungsbeauftragte, entwickeln ein klares Verständnis für ihre Aufgaben im Ausbildungsprozess und erlernen praxisnahe Methoden, um Auszubildende professionell zu begleiten, zu fördern und nachhaltig in den Arbeitsalltag zu integrieren.

## → Seminarinhalte

Die Rolle der/des Ausbildungsbeauftragten als Vermittler und Begleiter der Auszubildenden Konsequenzen aus Vermittlungsdefiziten für den Azubi und das Unternehmen

- Was genau ist Coaching? – Abgrenzung zwischen Coaching und Beratung
- Welche Anlässe und Einsatzbereiche für Coaching-Gespräche gibt es?
- Reflexion der inneren Haltung und Prinzipien eines Coachs
- Kennenlernen und Üben von notwendigen Gesprächsführungs-Grundlagen
- Gemeinsame Ursachen erforschen und tragfähige Lösungen erarbeiten
- Vorbereitung auf die Abschlussprüfung – der betriebliche Auftrag

## → Methoden

Kurzvortrag, Reflexionsübungen, Einzel- und Gruppenarbeit, Rollenspiele, Austausch

## → Zielgruppe

Alle Ausbildungsbeauftragte

### Seminargebühr

für Mitglieder von NORDMETALL und AGV NORD:	für Nicht-Mitglieder:
<b>450 €</b>	<b>900 €</b>

MwSt.-befreit  
(nach §4 Nr. 22a UStG.)

#### KIEL

##### 1. TERMIN

02. - 03. März 2026  
(08:00 - 15:00 Uhr)

#### TRAINER

Holger Schmidtke

#### KOSTEN

Seminargebühr: 900 €  
Tagungspauschale: 99 €

#### VERANSTALTER UND TAGUNGORT

Technische Akademie Nord  
Schleusenstraße 1  
24106 Kiel

Ansprechpartnerin: Inke Reschauer  
Telefon: +49 (0)40-63784350  
E-Mail: [seminare@t-a-nord.de](mailto:seminare@t-a-nord.de)

#### HAMBURG

##### 2. TERMIN

01. - 02. Juni 2026  
(09:00 - 16:00 Uhr)

#### TRAINER

Holger Schmidtke

#### KOSTEN

Seminargebühr: 900 €  
Tagungspauschale: 99 €

#### VERANSTALTER UND TAGUNGORT

Technische Akademie Nord  
Kapstadtring 10  
22297 Hamburg

Ansprechpartnerin: Inke Reschauer  
Telefon: +49 (0)40-63784350  
E-Mail: [seminare@t-a-nord.de](mailto:seminare@t-a-nord.de)



Mehr zum Seminar  
[tinyurl.com/52e3h39h](https://tinyurl.com/52e3h39h)

# Der Umgang mit psychischen Belastungen bei Auszubildenden

Ausbildungsbeauftragte erhalten einen praxisnahen Überblick über psychische Belastungen bei Auszubildenden und erwerben Handlungssicherheit im Erkennen, Ansprechen und Unterstützen.

## Seminargebühr

für Mitglieder  
von NORDMETALL  
und AGV NORD: | für  
Nicht-Mitglieder:

**450 €** | **900 €**

MwSt.-befreit  
(nach §4 Nr. 22a UStG.)

### KIEL

#### 1. TERMIN

20. - 21. April 2026  
(08:00 - 15:00 Uhr)

#### TRAINERIN

Nicole Liebrandt

#### KOSTEN

Seminargebühr: 900 €  
Tagungspauschale: 99 €

#### VERANSTALTER UND TAGUNGsort

Technische Akademie Nord  
Schleusenstraße 1  
24106 Kiel

Ansprechpartnerin: Inke Reschauer  
Telefon: +49 (0)40-63784350  
E-Mail: [seminare@t-a-nord.de](mailto:seminare@t-a-nord.de)

### HAMBURG

#### 2. TERMIN

26. - 27. Oktober 2026  
(09:00 - 16:00 Uhr)

#### TRAINERIN

Nicole Liebrandt

#### KOSTEN

Seminargebühr: 900 €  
Tagungspauschale: 99 €

#### VERANSTALTER UND TAGUNGsort

Technische Akademie Nord  
Kapstadtring 10  
22297 Hamburg

Ansprechpartnerin: Inke Reschauer  
Telefon: +49 (0)40-63784350  
E-Mail: [seminare@t-a-nord.de](mailto:seminare@t-a-nord.de)

## ➔ Seminarziele

Sie erkennen psychische Belastungen bei Auszubildenden frühzeitig, verstehen deren Ursachen und Auswirkungen und lernen Strategien kennen, um angemessen, unterstützend und lösungsorientiert zu handeln. Sie entwickeln Handlungssicherheit im Umgang mit belasteten Auszubildenden und wissen, welche internen und externen Unterstützungsangebote sinnvoll sind.

## ➔ Seminarinhalte

### Grundlagen

- Typische Belastungsfaktoren im Ausbildungsalltag (z. B. Prüfungsdruck, Konflikte im Team, private Belastungen)
- Abgrenzung: normale Stressreaktionen vs. Anzeichen psychischer Erkrankungen

### Erkennen und Verstehen

- Früherkennung von Warnsignalen
- Kommunikationsmuster und Verhalten von belasteten Auszubildenden
- Rolle und Grenzen der Ausbilder:innen/Ausbildungsbeauftragten

### Praktisches Handeln

- Gesprächsführung in belastenden Situationen
- Unterstützungsstrategien im Ausbildungsalltag (Struktur, Feedback, Entlastung)
- Zusammenarbeit mit Eltern, Berufsschule, Betriebsrat, Fachstellen
- Rahmenbedingungen und Ressourcen
- Betriebliche und externe Hilfsangebote (Betriebsarzt, Beratungsstellen, IHK/Handwerkskammer)
- Eigene Abgrenzung und Selbstfürsorge der Ausbildungsbeauftragten

## ➔ Methoden

Fallbeispiele, Rollenspiele, Gesprächstraining

## ➔ Zielgruppe

alle Ausbildungsbeauftragten



Mehr zum Seminar  
[tinyurl.com/472evfwr](https://tinyurl.com/472evfwr)



# Nie wieder sprachlos!

Gerade bei überraschenden Äußerungen oder Angriffen fehlen uns die Worte und wir geraten in eine Blockade. Im Seminar stellen wir ein „Starterpaket Schlagfertigkeit“ zusammen. Durch das Wissen und Training dieser Inhalte entwickeln Sie Ihren eigenen Stil, um auch in schwierigen Situationen sicher aufzutreten, ohne Ihr Gegenüber anzugreifen.

## → Seminarziele

Lernen Sie außergewöhnliche Methoden der Sprachgewandtheit kennen und wenden Sie diese in praktischen Beispielen aus dem beruflichen Umfeld an. Setzen Sie eine geeignete rhetorische Technik zur Überzeugung Ihres Gesprächspartners ein. Erweitern Sie Handlungsoptionen, um Gespräche zielorientiert zu führen und Ihre gesetzten Ziele zu verfolgen.

## → Seminarinhalte

- Sympathieaufbau und positive Gesprächsatmosphäre schaffen.
- Überzeugen durch Persönlichkeit: Training der souveränen Rhetorik, Vermeiden von Nebelworten und „Weichspülern“, setzen Sie Ihre Körpersprache als Verstärker ein.
- Mein Gegenüber durch Argumentationstechnik überzeugen.
- Was steckt zwischen den Zeilen? Die Wirkung zwischenmenschlicher Äußerungen analysieren – häufig ist das Ungesagte bedeutender als das gesprochene Wort. Kommunikation in konfliktgeladenen Situationen.
- Souveräner Umgang mit Einwänden, kritischen Er widerungen und Killerphrasen: das Gespräch in die richtige Richtung steuern.
- Emotionale Gesprächspartner auf die Sachebene zurückholen, um konstruktiv Lösungen zu entwickeln.
- Training von Schlagfertigkeit.

## → Methoden

Dozenten-Input, Fallbeispiele, Übungen, Diskussion, Erfahrungsaustausch

## → Zielgruppe

Dieses Seminar richtet sich an alle, die in Gesprächen und Diskussionen passend reagieren möchten und nie wieder sprachlos sein wollen! (Einsteiger und Fortgeschrittene)

### Seminargebühr

für Mitglieder von NORDMETALL und AGV NORD:	für Nicht-Mitglieder:
<b>450 €</b>	<b>900 €</b>

MwSt.-befreit  
(nach §4 Nr. 22a UStG.)

#### KIEL

##### 1. TERMIN

29. - 30. April 2026  
(08:00 - 15:00 Uhr)

#### TRAINERIN

Sabine Petersen

#### KOSTEN

Seminargebühr: 900 €  
Tagungspauschale: 99 €

#### VERANSTALTER UND TAGUNGSORT

Technische Akademie Nord  
Schleusenstraße 1  
24106 Kiel

Ansprechpartnerin: Inke Reschauer  
Telefon: +49 (0)40-63784350  
E-Mail: [seminare@t-a-nord.de](mailto:seminare@t-a-nord.de)

#### HAMBURG

##### 2. TERMIN

06. - 07. Oktober 2026  
(09:00 - 16:00 Uhr)

#### TRAINERIN

Sabine Petersen

#### KOSTEN

Seminargebühr: 900 €  
Tagungspauschale: 99 €

#### VERANSTALTER UND TAGUNGSORT

Technische Akademie Nord  
Kapstadtring 10  
22297 Hamburg

Ansprechpartnerin: Inke Reschauer  
Telefon: +49 (0)40-63784350  
E-Mail: [seminare@t-a-nord.de](mailto:seminare@t-a-nord.de)



Mehr zum Seminar  
[tinyurl.com/2ubvmxxt](https://tinyurl.com/2ubvmxxt)

# Ausbildertraining - Stark für Ausbildung

Nach der AEVO-Prüfung und Jahren als Auszubildende fahren sich altbewährte Methoden ein. Wie schaffen es Auszubildende nun, ihre Auszubildenden richtig zu fördern und zu fordern, sie motiviert in der Ausbildung zu halten?

## Seminargebühr

für Mitglieder  
von NORDMETALL  
und AGV NORD: | für  
Nicht-Mitglieder:

**417 €** | **835 €**

MwSt.-befreit  
(nach §4 Nr. 22a UStG.)

### ROSTOCK

#### 1. TERMIN

09. - 13. März 2026  
(08:00 - 15:00 Uhr)

#### 2. TERMIN

07. - 11. September 2026  
(08:00 - 15:00 Uhr)

### TRAINER

Immo Dröse

### KOSTEN

Seminargebühr: 835 €  
Tagungspauschale: 40 €  
inkl. Verpflegung, keine Übernachtung

### VERANSTALTER UND TAGUNGORT

AFZ Aus- und Fortbildungszentrum  
Rostock GmbH  
Alter Hafen Süd 334  
18069 Rostock

Ansprechpartner: Thomas Filipowicz  
Telefon: +49 (0)381 8017 551  
E-Mail: thomas.filipowicz@afz-rostock.de

### TEILNAHMEVORAUSSETZUNG

keine; AEVO-Prüfung sinnvoll

## → Seminarziele

Trainieren Sie im modular aufgebauten Präsenzunterricht gemeinsam mit dem Dozierenden Ihre Ausbilderfähigkeiten. Dabei frischen Sie Ihre Ausbildungsmethoden auf und erfahren, wie Sie Ihre Auszubildenden zielführend begleiten. Durch Vor- und Nachbereitung in Onlinetrainings können Sie Ihr Wissen weiter vertiefen. Verlieren Sie dabei das Ziel nicht aus den Augen: Integrieren Sie Ihre Auszubildenden in die Unternehmensabläufe und gestalten Sie Lernprozesse für sie aktivierend und motivierend.

## → Seminarinhalte

- Ansprachen von Jugendlichen: Jugendkultur, Rolle der Eltern, Berufsorientierung, Azubi-Akquise, Bewerbungsgespräch, Bindung der Wunschkandidaten
- Ausbildungsstart: Rechtliche Rahmenbedingungen, inhaltliche Grundlagen, Ausbildungsorte, Rolle des Ausbilders, Umgang mit den Auszubildenden
- Individualität: Wertevermittlung, Aktivierung und Motivation, Kommunikationstechniken, Konfliktmanagement
- Potenziale: Kompetenzprofil, Lernbegleitung, Perspektivenwechsel, Feedbackgespräche, didaktisches Rüstzeug, Lehr- und Lernmethoden
- Migranten und Geflüchtete: Fluchtursachen und Traumatisierung, Integration, Sprachniveaus, Barrieren, Netzwerke, Willkommenslotsen
- Studienerfahrene: Auszubildendengewinnung, Förderung, Versagensängste, WB-Perspektiven

## → Methoden

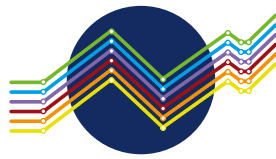
Kurzvortrag, Rollenspiel, Fallbeispiele, Fachgespräche, PC-Arbeit

## → Zielgruppe

Ausbilderinnen und Ausbilder, Ausbildungsbeauftragte



Mehr zum Seminar  
[tinyurl.com/4wk5njrp](https://tinyurl.com/4wk5njrp)



Unser  
Spezialangebot  
wartet auf Sie  
auf S. 10

# SMART MOVERS

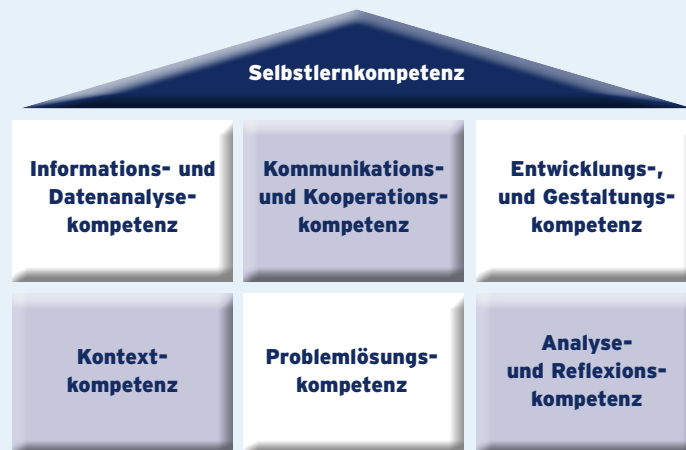
Weiterbildung für Fach- und Führungskräfte

## Kompetent durch den Wandel

Mit dem Weiterbildungsangebot „**SMART MOVERS: KOMPETENT DURCH DEN WANDEL**“ unterstützen wir Unternehmen bei der Entwicklung ihrer Fach- und Führungskräfte. Innerhalb des Programms entwickeln Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter Kompetenzen, die besonders dann hilfreich sind, wenn sich Unternehmen in Veränderungsprozessen befinden.

### KOMPETENZFELDER DER SMART MOVERS

Das Programm umfasst sechs arbeitsplatzübergreifende Kompetenzfelder, jeweils gegliedert in Grundlagen- und Aufbaumodule:



### Wie das gelingt:

- kurze, intensive Lernsequenzen – digital und direkt im Job
- aus der Praxis und für die Praxis
- Formate, die sich an den Alltag anpassen – nicht umgekehrt
- Netzwerkansatz mit unternehmensübergreifendem Austausch

### Neugierig? Erfahren Sie hier mehr:

Bildungswerk der Wirtschaft für Hamburg und Schleswig-Holstein e.V.

Silke Lorenz | Tel. : +49 40 63784530

Mobil : +49 160 7972692 | [lorenz@bwh-sh.de](mailto:lorenz@bwh-sh.de)

Eine gemeinsame Initiative von:

**NORDMETALL**



**AGV NORD**





FÜR BETRIEBSRÄTE UND PERSONALVERANTWORTLICHE

# Betriebsverfassungsrecht in der Praxis

# Betriebsverfassungsrecht I für Betriebsräte

gemäß § 37 Abs. 6 BetrVG

Mit Ihrer Wahl in den Betriebsrat haben Sie Verantwortung übernommen. In unserem Kurs erfahren Sie, angefangen von den Grundlagen der Betriebsratsarbeit bis zu Ihren Beteiligungsrechten, alles Wissenswerte, um Ihrer Rolle gerecht werden zu können.

## → Seminarziele

Wir bereiten Sie auf Ihre Aufgaben im Betriebsrat vor - von den gesetzlichen Regelungen und Verordnungen bis zur Organisation des allgemeinen Tagesgeschäfts. Wir zeigen die relevanten Probleme und Fallstricke bei der Betriebsratsarbeit auf und geben eine Vielzahl an Arbeitshilfen an die Hand.

## → Seminarinhalt

- Beteiligungsrechte in der Praxis
- Betriebsvereinbarung
- Mitbestimmung bei Kündigungen
- Mitbestimmung bei Einstellungen, Versetzungen, Eingruppierungen, Umgruppierungen
- Betriebsratstätigkeit im Spannungsfeld von Arbeitspflicht und Betriebsratsarbeit
- Kostenpflicht für die Betriebsratstätigkeit
- Sonderschutz betriebsverfassungsrechtlicher Funktionsträger
- Betriebsratsmitglied nach Beendigung der Amtszeit
- Streitigkeit zwischen Arbeitgeber und Betriebsrat
- Arbeitsgerichtliches Beschlussverfahren
- Einigungsstelle
- Fallbeispiele

## → Methoden

Lehrgespräche, Diskussionen, Gruppenarbeit, Bearbeitung von Fallbeispielen

## → Zielgruppe

Betriebsräte



Mehr zum Seminar  
[tinyurl.com/38w93f86](https://tinyurl.com/38w93f86)

### Seminargebühr

für Mitglieder  
von NORDMETALL  
und AGV NORD: für  
Nicht-Mitglieder:

**0 €** ab **960 €**

MwSt.-befreit (nach  
§4 Nr. 22a UStG.)

#### ROSTOCK

##### 1. TERMIN

10. - 12. März 2026 (08:00 - 15:30 Uhr)

##### 2. TERMIN

07. - 09. September 2026 (08:00 - 15:30 Uhr)

#### TRAINER

Dirk Moeller

#### KOSTEN

Seminargebühr: 960 €  
inkl. Verpflegung, keine Übernachtung

#### VERANSTALTER UND TAGUNGORT

AFZ Aus- und Fortbildungszentrum Rostock GmbH  
Alter Hafen Süd 334, 18069 Rostock

Ansprechpartnerin: Kerstin Uhl  
Telefon: +49 (0)381 8017-552  
E-Mail: kerstin.uhl@afz-rostock.de

#### HAMBURG

##### 1. TERMIN

23. - 27. März 2026 (09:00 - 16:30 Uhr)

#### TRAINERIN UND TRAINER

Petra Kriens, Dr. Christian Rebel

#### KOSTEN

Seminargebühr: 1430 €, Tagungspauschale: 495 €  
inkl. Verpflegung, keine Übernachtung

#### VERANSTALTER UND TAGUNGORT

Bildungswerk der Wirtschaft für Hamburg  
und Schleswig-Holstein e. V.  
Haus der Wirtschaft, Kapstadtring 10, 22297 Hamburg

Ansprechpartnerin: Britta Menzel  
Telefon: +49 (0)40 63784500  
E-Mail: projekte@bwh-sh.de

#### HASENWINKEL

##### 1. TERMIN

01. - 05. Juni 2026 (Start am 1. Tag um 09:30 Uhr,  
Ende am letzten Tag um 14:00 Uhr)

##### 2. TERMIN

22. - 26. Juni 2026 (Start am 1. Tag um 09:30 Uhr,  
Ende am letzten Tag um 14:00 Uhr)

##### 3. TERMIN

23. - 27. November 2026 (Start am 1. Tag um  
09:30 Uhr, Ende am letzten Tag um 14:00 Uhr)

#### TRAINER

Björn Eckhardt, Maximilian Emrich

#### KOSTEN

Seminargebühr: 1165 €, Tagungspauschale: 792 €  
inkl. Verpflegung und Übernachtung

#### VERANSTALTER UND TAGUNGORT

Bildungswerk der Wirtschaft gGmbH  
Am Schlosspark 4, 19417 Hasenwinkel

Ansprechpartnerin: Simone Ebert  
Telefon: +49 (0)3847 - 66333  
Mobil: +49 (0)172 3809025  
E-Mail: s.ebert@bdw-mv.de

# Betriebsverfassungsrecht II für Betriebsräte

gemäß § 37 Abs. 6 BetrVG

Sie als Betriebsratsmitglied werden in diesem Seminar zu Ihren bisher erworbenen Grundkenntnissen weitere für die Betriebsratsarbeit unerlässlichen Kenntnisse des Betriebsverfassungsgesetzes erlangen und Kenntnisse und Erfahrungen gewinnen, wie die gesetzlichen Vorschriften in die praktische Arbeit umzusetzen sind.

## Seminargebühr

für Mitglieder  
von NORDMETALL  
und AGV NORD: | für  
Nicht-Mitglieder:

**0 €** ab **1.165 €**

MwSt.-befreit  
(nach §4 Nr. 22a UStG.)

**inkl.  
Gerichts-  
besuch**

### HASENWINKEL

#### 1. TERMIN

09. - 13. November 2026  
(Start am 1. Tag um 09:30 Uhr  
Ende am letzten Tag um 14:00 Uhr)

#### 2. TERMIN

30. November - 04. Dezember 2026  
(Start am 1. Tag um 09:30 Uhr  
Ende am letzten Tag um 14:00 Uhr)

#### TRAINER

André Winkler, Martin Sander

#### KOSTEN

Seminargebühr: 1.165 €  
Tagungspauschale: 792 €  
inkl. Verpflegung und Übernachtung

#### VERANSTALTER UND TAGUNGORT

Bildungswerk der Wirtschaft gGmbH  
Am Schlosspark 4  
19417 Hasenwinkel

Ansprechpartnerin: Simone Ebert  
Telefon: +49 (0)3847 - 66333  
E-Mail: s.ebert@bdw-mv.de

### AUKRUG

#### 2. TERMIN

21. - 25. September 2026  
(Start am 1. Tag um 10:00 Uhr  
Ende am 5. Tag um 13:30 Uhr)

#### TRAINERIN UND TRAINER

Dr. Mandy Schneider,  
Dr. Markus Weingarth  
(die 5 Tage werden aufgeteilt)

#### KOSTEN

Seminargebühr: 1300 €  
Tagungspauschale: 755 €  
inkl. Verpflegung und Übernachtung

#### VERANSTALTER UND TAGUNGORT

Tannenfelde Bildungs- und  
Tagungszentrum, Aukrug  
Tannenfelde 1  
24613 Aukrug

Ansprechpartnerin: Petra Werda  
Telefon: +49 (0)4873 1815  
E-Mail: werda@tannenfelde.de

## → Seminarinhalte

- Beteiligung des Betriebsrats in personellen Angelegenheiten
- Beteiligung des Betriebsrats in wirtschaftlichen Angelegenheiten
- Beschwerderecht des Arbeitnehmers
- Betriebsrat und Gestaltung von Arbeitsplatz und Arbeitsablauf
- Betriebsversammlung
- Jugend- und Auszubildendenvertretung
- Verfahren vor der Einigungsstelle (Grundzüge)

## → Gerichtstag

Sie nehmen an einer Sitzung des Arbeitsgerichts teil. Unsere Trainerinnen und Trainer erarbeiten mit Ihnen die Vor- und Nachbereitung der anstehenden Verhandlungen.

## → Methoden

Vortrag, Lehrgespräch, Fallbearbeitung

## → Zielgruppe

Betriebsräte



Mehr zum Seminar  
[tinyurl.com/585jx4hc](https://tinyurl.com/585jx4hc)

# Betriebsverfassungsrecht III für Betriebsräte

gemäß § 37 Abs. 6 BetrVG

Sie als Betriebsratsmitglied werden in diesem Seminar vertiefte Kenntnisse des Betriebsverfassungsgesetzes erlangen und lernen, wie die gesetzlichen Vorschriften in die praktische Arbeit umzusetzen sind.

## → Seminarinhalte

- Die Umsetzung der Beteiligungsrechte des Betriebsrats
- Beteiligung des Betriebsrats bei Betriebsänderungen
- Interessenausgleich und Sozialplan
- Das Einigungsstellenverfahren
- Mitbestimmung des Betriebsrats bei der Berufsbildung
- Umgang mit Arbeitnehmerbeschwerden
- Das Verfahren vor dem Arbeitsgericht

## → Gerichtstag

Sie nehmen an einer Sitzung des Arbeitsgerichts teil. Unsere Trainerinnen und Trainer erarbeiten mit Ihnen die Vor- und Nachbereitung der anstehenden Verhandlungen.

## → Methoden

Vortrag, Lehrgespräch, Fallbearbeitung

## → Zielgruppe

Betriebsräte

### Seminargebühr

für Mitglieder  
von NORDMETALL  
und AGV NORD: | für  
Nicht-Mitglieder:

**0 €** | **1.300 €**

MwSt.-befreit  
(nach §4 Nr. 22a UStG.)

**inkl.  
Gerichts-  
besuch**

#### AUKRUG

##### 2. TERMIN

02. - 06. November 2026  
(Start am 1. Tag um 10:00 Uhr  
Ende am 5. Tag um 13:30 Uhr)

#### TRAINERIN

Ingrid Brand-Hückstädt

#### KOSTEN

Seminargebühr: 1300 €  
Tagungspauschale: 755 €  
inkl. Verpflegung und Übernachtung

#### VERANSTALTER UND TAGUNGORT

Tannenfelde Bildungs- und  
Tagungszentrum, Aukrug  
Tannenfelde 1  
24613 Aukrug

Ansprechpartnerin: Petra Werda  
Telefon: +49 (0)4873 1815  
E-Mail: werda@tannenfelde.de



Mehr zum Seminar  
[tinyurl.com/3dxwmeck](https://tinyurl.com/3dxwmeck)



# Innovative Ausbildung

mit dem NETZWERK Q 4.0 durch bewegte Zeiten

## Unsere Themen, die Ihre Ausbildung stark machen:



### Vielfalt und Gesundheit in der Ausbildung

Schaffen Sie ein Umfeld, in dem sich alle Auszubildenden entwickeln können.



### Ausbildungsmarketing

Gute Ausbildung beginnt schon vor dem ersten Tag. Zeigen Sie potentiellen Auszubildenden, was Ihr Unternehmen ausmacht.



### Interaktive Methoden

Machen Sie Lernen zu einem spannenden Erlebnis – von Gamification bis Projektarbeit.



### Mentoring und Coaching

Unterstützen Sie individuelles Wachstum und stärken Sie den Teamgeist.



### Zukunftskompetenzen und KI

Bereiten Sie Ihre Auszubildenden optimal auf die Herausforderungen von morgen vor.

**Stöbern Sie in unseren kostenfreien Angeboten auf [netzwerkq40.de](https://netzwerkq40.de)**



ENTWICKLUNG UND DURCHFÜHRUNG

Gefördert vom:

# Betriebsverfassungsrecht für Unternehmensleitung und Personalverantwortliche

Das Seminar wendet sich an Personalverantwortliche aller Leitungsebenen, um diese mit den für ihre Arbeitspraxis relevanten Vorschriften des Betriebsverfassungsgesetzes vertraut zu machen bzw. diese zu vertiefen. Dabei lernen Sie anhand von Fallbeispielen die wichtigsten Vorschriften des Betriebsverfassungsgesetzes kennen. Dies ermöglicht es Ihnen, in der Zusammenarbeit mit dem Betriebsrat auch bei rechtlich schwierigen Fragen richtig zu agieren und Fehler zu vermeiden.

## → Seminarinhalte

- Betriebsverfassungsgesetz im Überblick
- Mitbestimmung in der Praxis
  - in sozialen Angelegenheiten (Arbeitszeit, Überstunden, EDV)
  - in personellen Angelegenheiten (Einstellung, Versetzung, Kündigung)
  - in wirtschaftlichen Angelegenheiten (Wirtschaftsausschuss, Interessenausgleich, Sozialplan)
- Betriebsvereinbarung
- Betriebsratstätigkeit zwischen Arbeitspflicht und Betriebsratsarbeit
- Betriebsversammlung
- Kostenpflicht für die Betriebsratstätigkeit
- Sonderschutz betriebsverfassungsrechtlicher Funktionsträger
- Betriebliche Übung
- Gewerkschaftsrechte im Betrieb
- Betriebsratsmitglied nach Beendigung der Amtszeit
- Streitigkeit zwischen Arbeitgeber und Betriebsrat
- Arbeitsgerichtliches Beschlussverfahren
- Einigungsstelle
- Fallbeispiele

## → Methoden

Lehrgespräche, Diskussionen, Gruppenarbeit, Bearbeitung von Fallbeispielen

## → Zielgruppe

Geschäftsführung, Personalverantwortliche aller Leitungsebenen,  
Personalreferenten/-sachbearbeiter



Mehr zum Seminar  
[tinyurl.com/nhacybpp](https://tinyurl.com/nhacybpp)

## Seminargebühr

für Mitglieder  
von NORDMETALL  
und AGV NORD: für  
Nicht-Mitglieder:

**0 €** ab **980 €**

MwSt.-befreit  
(nach § 4 Nr. 22a UStG.)

### HAMBURG

#### 1. TERMIN

26. - 27. Februar 2026  
(09:00 - 16:30 Uhr)

#### 2. TERMIN

14. - 15. September 2026  
(09:00 - 16:30 Uhr)

#### TRAINER

Dr. Markus Weingarth

#### KOSTEN

Seminargebühr: 980 €  
Tagungspauschale: 137 €  
inkl. Verpflegung, keine Übernachtung

#### VERANSTALTER UND TAGUNGsort

Bildungswerk der Wirtschaft für  
Hamburg und Schleswig-Holstein e. V.  
Haus der Wirtschaft  
Kapstadtring 10, 22297 Hamburg  
Ansprechpartnerin: Britta Menzel  
Telefon: +49 (0)40 63784500  
E-Mail: projekte@bwh-sh.de

### AUKRUG

#### 1. TERMIN

22. - 23. April 2026 (09:00 - 16:00 Uhr)

#### TRAINERIN

Dr. Sabine Göldner-Dahmke

#### KOSTEN

Seminargebühr: 1000 €  
Tagungspauschale: 292 €  
inkl. Verpflegung und Übernachtung

#### VERANSTALTER UND TAGUNGsort

Tannenfelde Bildungs- und  
Tagungszentrum, Aukrug  
Tannenfelde 1, 24613 Aukrug  
Ansprechpartnerin: Sigrun Diebold  
Telefon: +49 (0)4873 1819  
E-Mail: diebold@tannenfelde.de

### HASENWINKEL

#### 1. TERMIN

09. - 10. Juni 2026 (09:30 - 17:00 Uhr)

#### TRAINER

Alfried Kampen

#### KOSTEN

Seminargebühr: 980 €  
Tagungspauschale: 283 €  
inkl. Verpflegung und Übernachtung

#### VERANSTALTER UND TAGUNGsort

Bildungswerk der Wirtschaft gGmbH  
Am Schlosspark 4, 19417 Hasenwinkel  
Ansprechpartnerin: Simone Ebert  
Telefon: +49 (0)3847 - 66333  
Mobil: +49 (0)172 3809025  
E-Mail: s.ebert@bdw-mv.de

# Betriebsverfassungsrecht für Führungskräfte

Das Seminar behandelt die Grundlagen der Beteiligungs- und Mitbestimmungsrechte eines Betriebsrats, die den Verantwortungsbereich von Führungskräften betreffen. Wir erläutern, welche Aufgaben und Rechte ein Betriebsrat hat und wie sich dies auf Ihren Verantwortungsbereich als Führungskraft auswirkt.

## Seminargebühr

für Mitglieder  
von NORDMETALL  
und AGV NORD: | für  
Nicht-Mitglieder:

**0 €** | **520 €**

MwSt.-befreit  
(nach §4 Nr. 22a UStG.)

### BREMEN

#### 1. TERMIN

23. Februar 2026  
(09:00 - 17:00 Uhr)

#### 2. TERMIN

02. Juni 2026  
(09:00 - 17:00 Uhr)

#### TRAINER

RA Alexander Dyx

#### KOSTEN

Seminargebühr: 520 €  
inkl. Verpflegung

#### VERANSTALTER UND TAGUNGORT

Bildungszentrum der Wirtschaft im  
Unterwesergebiet - Zweigniederlassung  
der Bildungswerk der Niedersächsischen  
Wirtschaft gGmbH  
Töferbohmstraße 8  
28195 Bremen

Ansprechpartner: Peter Krause  
Telefon: +49 (0)511 9616724  
E-Mail: [seminare@bnw.de](mailto:seminare@bnw.de)

## → Seminarziele

- Organisation und Amtsführung des Betriebsrats: Sach- und Personalbedarf, Kosten der Betriebsratsarbeit, Sitzungen und Sprechstunden, Vertraulichkeit, Protokolle, Aushänge und Schriftverkehr zwischen Arbeitgeber und Betriebsrat
- Grenzen von Mitbestimmung und Mitwirkung: soziale und personelle Mitbestimmung, Fragen der Ordnung des Betriebes, Arbeitszeit, Urlaubsgrundsätze, technischen Überwachung und der betrieblichen Lohngestaltung Mitwirkung bei der Einstellung, Versetzung und Kündigung

## → Seminarinhalte

- Sie erhalten einen kompakten Überblick über die wesentlichen Rechte und Pflichten des Betriebsrats und der Grenzen der Mitbestimmung. Die wesentlichen Themen des Betriebsverfassungsrechts werden verständlich vermittelt - immer mit dem Bezug zur Praxis. Das erworbene Wissen hilft, Fallstricke zu umgehen und Fehlentscheidungen zu vermeiden.
- Besondere Probleme: Rechtsstellung der Betriebsratsmitglieder und der Ersatzmitglieder
- Betriebsänderung
- Konfliktmanagement: externe und betriebsinterne Beratende Mediation
- Einigungsstelle
- Verfahren vor dem Arbeitsgericht (Klage und Beschlussverfahren, Eilverfahren, Verfahren nach § 23 BetrVG, Verfahrenskosten)

## → Methoden

Lehrgespräch, Diskussion, Bearbeitung von Fallbeispielen

## → Zielgruppe

Führungskräfte



Mehr zum Seminar  
[tinyurl.com/59zdbf6p](https://tinyurl.com/59zdbf6p)

# Betriebsratswahlen 2026 – Seminar für Wahlvorstände

Im Jahr 2026 steht für die meisten Unternehmen in Deutschland wieder die Wahl des Betriebsratsgremiums an. Die umfangreichen Regelungen zur Betriebsratswahl sind Themen dieses praxisorientierten Seminars.

## → Seminarziele

Sie erhalten wichtige Tipps nicht nur zum normalen Wahlverfahren, sondern auch zum vereinfachten Wahlverfahren. Sie erkennen, wie Verfahren rechtsicher zügig durchgeführt und Wahlanfechtungen vermieden werden können.

## → Seminarinhalte

- Vorbereitung der Betriebsratswahl
  - Gesetzliche Grundlagen
  - Aktives und passives Wahlrecht
  - Zahl der Betriebsratsmitglieder
  - Zeitpunkt der Wahlen und Amtszeit
  - Bestellung und Aufgaben des Wahlvorstandes
  - Wahlausschreiben
  - Erstellung der Wählerlisten
  - Einreichung der Kandidatenlisten
  - Widersprüche gegen Wählerlisten und Kandidatenlisten
  - Fristeneinhaltung
- Durchführung der Betriebsratswahl
  - Wahlgrundsätze
  - Wahldurchführung
  - Kosten der Wahl
  - Ermittlung und Bekanntgabe der Wahlergebnisse
  - Mängel und Wahlanfechtung
  - Wahlschutz
- Rolle der Gewerkschaften
- Einberufung der ersten Betriebsratssitzung

## → Methoden

Lehrgespräche, Diskussionen, Gruppenarbeit, Bearbeitung von Fallbeispielen

## → Zielgruppe

Dieses Seminar richtet sich an Betriebsräte und Mitglieder der Wahlvorstände sowie Mitarbeiter, die für die Durchführung der Betriebsratswahlen in Ihrem Betrieb verantwortlich sind.



Mehr zum Seminar  
[tinyurl.com/hzwvvyxf](https://tinyurl.com/hzwvvyxf)

## Seminargebühr

für Mitglieder  
von NORDMETALL  
und AGV NORD: **0 €**

für  
Nicht-Mitglieder: **ab 475 €**

MwSt.-befreit  
(nach §4 Nr. 22a UStG.)

### HAMBURG 1. TERMIN

21. Januar 2026  
(09:00 - 17:00 Uhr)

#### TRAINERIN

Dr. Sabine Göldner-Dahmke

#### KOSTEN

Seminargebühr: 475 €  
Tagungspauschale: 68 €  
inkl. Verpflegung

#### VERANSTALTER UND TAGUNGORT

Bildungswerk der Wirtschaft für  
Hamburg und Schleswig-Holstein e. V.  
Haus der Wirtschaft  
Kapstadtring 10, 22297 Hamburg  
Ansprechpartnerin: Britta Menzel  
Telefon: +49 (0)40 63784500  
E-Mail: [projekte@bwh-sh.de](mailto:projekte@bwh-sh.de)

### AUKRUG 1. TERMIN

19. - 20. Januar 2026  
1. Tag: 10:00 - 18:00 Uhr  
2. Tag: 08:00 - 16:00 Uhr

#### TRAINER

Christian Hendrik Scholz  
Dr. Sabine Göldner-Dahmke

#### KOSTEN

Seminargebühr: 950 €  
Tagungspauschale: 158 €  
inkl. Verpflegung  
mit Übernachtung: 239 €

#### VERANSTALTER UND TAGUNGORT

Tannenfelde Bildungs- und  
Tagungszentrum, Aukrug  
Tannenfelde 1  
24613 Aukrug

Ansprechpartnerin: Sigrun Diebold  
Telefon: +49 (0)4873 1819  
E-Mail: [diebold@tannenfelde.de](mailto:diebold@tannenfelde.de)

# Betriebsratswahlen 2026 – was Arbeitgeber wissen müssen

In dieser Veranstaltung erhalten Sie einen kompakten Überblick über den Ablauf und die Durchführung der Betriebsratswahlen 2026. Sie erfahren, wie Sie Vorbereitung und Ablauf der Wahlen ordnungsgemäß begleiten.

## Seminargebühr

für Mitglieder  
von NORDMETALL  
und AGV NORD: | für  
Nicht-Mitglieder:

**0 € | 520 €**

MwSt.-befreit  
(nach §4 Nr. 22a UStG.)

### BREMEN

#### 1. TERMIN

21. Januar 2026  
(09:00 – 17:00 Uhr)

#### 2. TERMIN

10 Februar 2026  
(09:00 – 17:00 Uhr)

TRAINER  
RA Hans Olbert

KOSTEN  
Seminargebühr: 520 €  
inkl. Verpflegung

VERANSTALTER UND TAGUNGSORT  
Bildungszentrum der Wirtschaft im  
Unterwesergebiet – Zweigniederlassung  
der Bildungswerk der Niedersächsischen  
Wirtschaft gGmbH  
Töferbohmstraße 8  
28195 Bremen  
Ansprechpartner: Peter Krause  
Telefon: +49 (0)511 9616724  
E-Mail: [seminare@bnw.de](mailto:seminare@bnw.de)

## ➔ Seminarziele

- Sie kennen Ihre Pflichten bei der Vorbereitung, dem Ablauf und der Durchführung der Betriebsratswahl.
- Sie handeln als verlässliche:r Partner:in des Wahlvorstandes und wissen, was Sie tun.
- Sie erfahren, wie Sie in Ihrer Position die ordnungsgemäße Durchführung der Betriebsratswahlen begleiten.
- Sie vermeiden kostspielige Fehler.
- Gewährleisten Sie durch eine ordnungsgemäße Wahl einen guten Start in einen neuen Betriebsratsabschnitt.

## ➔ Seminarinhalte

### Wahlvoraussetzungen

- Bestellung, Aufgaben und Rechtsstellung des Wahlvorstandes
- Der Betriebsbegriff und seine Auslegung
- Größe und Zusammensetzung eines Betriebsrats, Zahl der Betriebsratsmitglieder
- Wahlgrundsätze
- Verhältnis- oder Mehrheitswahl?
- Wahlberechtigung und Wählbarkeit
- Wählerliste und Wahlausschreiben – die korrekte Zusammenstellung der Informationen des Arbeitgebers
- Wichtige Hinweise zum Umgang mit Vorschlagslisten (Prüfung, Mängel, Nachfrist und Bekanntgabe)
- Die Wahlwerbung – während der Arbeitszeit möglich?
- Wahlbehinderung vs. aktive Einflussnahme
- Ordentliche vs. außerordentliche Wahlen
- Wahlanfechtung und Wahlnichtigkeit – Rechtsfolgen und Risiken der Arbeitgeberreaktion

## ➔ Methoden

Fachvorträge, Handlungsempfehlungen

## ➔ Zielgruppe

Geschäftsführung, Personalleitung und Mitarbeitende, die in die Vorbereitung der Wahlen involviert sind



Mehr zum Seminar  
[tinyurl.com/mtmexwj5](https://tinyurl.com/mtmexwj5)



# Praxisorientierter Netzwerkaustausch zur Gestaltung eines modernen Corporate Learning



## Was ist CoTP?

In der Community of Training Practice (CoTP) treffen sich Fach- und Führungskräfte, die sich mit der Gestaltung von Strukturen und Prozessen des betrieblichen Lernens sowie mit der Konzeption von Qualifizierungs- und Trainingsformaten befassen. Im Zentrum der CoTP steht ein praxisorientierter Erfahrungsaustausch der Unternehmen untereinander.

## Ihr Mehrwert

Teilnehmerinnen und Teilnehmer der CoTP profitieren von einem vertraulichen Rahmen und natürlich von dem Wissen von Learning Professionals aus anderen Unternehmen. Somit ist die CoTP auch der geeignete Ort, um konzeptionelle Ideen auszutauschen, Anwendungsfälle zu reflektieren oder auch um Experimente zu diskutieren.

## Wann? Wie? Wo?

Die Community of Training Practice trifft sich einmal im Monat online für ca. 90 Minuten und fokussiert bei jedem Treffen ein spezielles Thema, ergänzt um spontane Sessions der Teilnehmerinnen und Teilnehmer.

## Kontakt und Anmeldung

Eleonora Wewer,  
Referentin Berufliche Weiterbildung  
Bildung, Arbeitsmarkt, Fachkräfte  
wewer@nordmetall.de  
Tel.: +49 (0)40 6378-4209  
Mobil: +49 (0)173 2827262

**NORDMETALL**  
Verband der Metall- und  
Elektroindustrie e.V.

**AGV NORD**  
Allgemeiner Verband der Wirtschaft  
Norddeutschlands e.V.

# NORDBILDUNG – eine starke Partnerschaft

Der Bildungsverbund NORDBILDUNG stellt im Norden flächendeckend eine umfangreiche Palette hochwertiger Dienstleistungen rund um die Themen Weiterbildung und Personalentwicklung zur Verfügung. Hierzu haben sich die mit NORDMETALL und dem AGV NORD verbundenen Bildungsunternehmen zusammengeschlossen:

## A **AFZ AUS- UND FORTBILDUNGSZENTRUM ROSTOCK GMBH**

Alter Hafen Süd 334  
18069 Rostock  
Tel.: +49 (0)381 8017580  
[www.afz-rostock.de](http://www.afz-rostock.de)



## B **BILDUNGSWERK DER NIEDERSÄCHSISCHEN WIRTSCHAFT GMBH**

Höfestr. 19-21  
30163 Hannover  
Tel.: +49 (0)511 961670  
[www.bnw.de](http://www.bnw.de)



## C **BILDUNGSWERK DER WIRTSCHAFT GMBH (SCHLOSS HASENWINKEL)**

Am Schlosspark 4  
19417 Hasenwinkel  
Tel.: +49 (0)3847 66333  
[www.bdw-mv.de](http://www.bdw-mv.de)



## D **BILDUNGSZENTRUM DER WIRTSCHAFT IM UNTERWESERGEBIET – ZWEIGNIEDERLASSUNG DER BILDUNGSWERK DER NIEDERSÄCHSISCHEN WIRTSCHAFT GEMEINNÜTZIGE GMBH**

Töferbohmstraße 8  
28195 Bremen  
Tel.: +49 (0)421 368090  
[www.bwu-bremen.de](http://www.bwu-bremen.de)



## E **BILDUNGSWERK DER WIRTSCHAFT HAMBURG E. V. (HAUS DER WIRTSCHAFT HAMBURG)**

Kapstadtring 10  
22297 Hamburg  
Tel.: +49 (0)40 63784500  
[www.bwh-sh.de](http://www.bwh-sh.de)







**F** **TANNENFELDE BILDUNGS-  
UND TAGUNGSZENTRUM**  
Tannenfelde 1  
24613 Aukrug  
Tel.: +49 (0)4873 180  
[www.tannenfelde.de](http://www.tannenfelde.de)



**G** **TECHNISCHE AKADEMIE NORD E. V.**  
Schleusenstraße 1  
24106 Kiel  
Tel.: +49 (0)431 339370  
[www.t-a-nord.de](http://www.t-a-nord.de)



## **NORDBILDUNG** in Zahlen

**31.578**

Teilnehmerinnen und Teilnehmer gab es im Jahr 2024.

**10.130**

Seminare wurden besucht. Besonders beliebt  
war die Veranstaltung „Vorbereitung auf die  
Ausbildereignungsprüfung“.

**1.130**

feste und freiberufliche Mitarbeitende  
sorgten für gutes Gelingen.

**538**

Partnerunternehmen vertrauen unserer Expertise.